

# Rödl & Partner

## KENNZAHLENVERGLEICH WASSERVERSORGUNG IN BADEN- WÜRTTEMBERG

Kennzahlenvergleich  
Wasserversorgung in  
Baden-Württemberg



PROJEKTRUNDE 2023

# MEHR ALS EIN KENNZAHLENVERGLEICH

## BENCHMARKING DER WASSERVERSORGUNG BEI RÖDL & PARTNER

Als ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit hat sich das Thema Benchmarking etabliert

Die Prinzipien des Benchmarking bei Rödl & Partner:

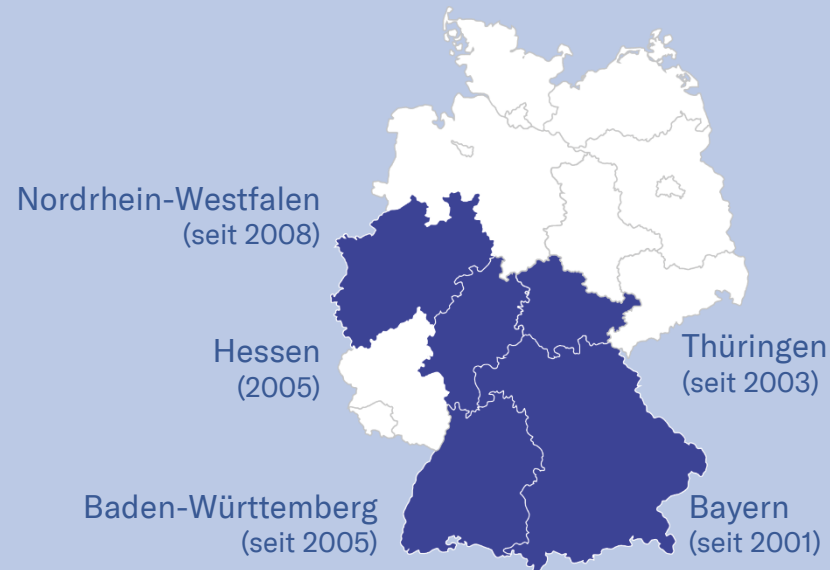
vertraulich

ganzheitlich

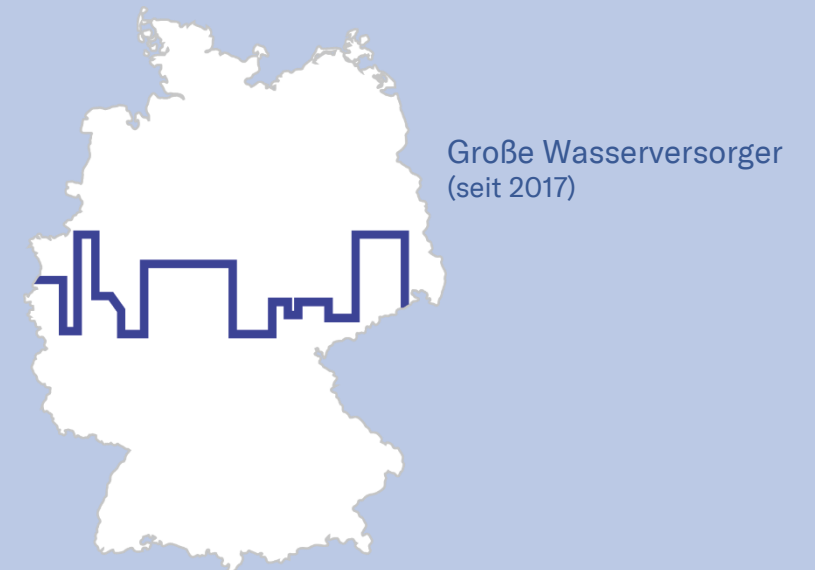
anonym

freiwillig

### LANDESEBENE



### BUNDESEBENE



Weitere Informationen finden Sie auf der Projekthomepage: [www.roedl-benchmarking.de](http://www.roedl-benchmarking.de)

## MEHRWERT FÜR UNTERSCHIEDLICHSTE INTERESSENTRÄGER

*Welche Zielgruppe hat ein Kennzahlenvergleich in der Wasserversorgung?*

### Unternehmensperspektive

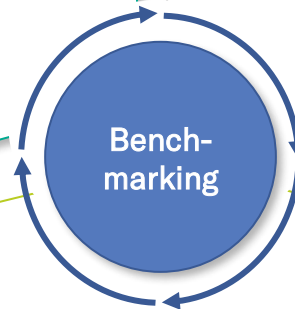
#### Benchmarking trägt dazu bei

- zukünftige Herausforderungen zu erkennen,
- die eigene Leistungsfähigkeit kontinuierlich zu verbessern,
- Erfolge zu kontrollieren,
- die eigenen Kosten zu senken und
- Investitionsbedarfe zu erklären.

### Politische Perspektive

#### Benchmarking trägt dazu bei

- die Diskussionen um die Modernisierung der Wasserversorgung zu versachlichen,
- die Komplexität der Wasserversorgung zu verstehen und
- die Transparenz der Leistungsfähigkeit der Branche zu erhöhen.



#### Benchmarking trägt dazu bei

- das Preis-Leistungs-Verhältnis zu rechtfertigen und
- das Vertrauen in die Unternehmenspolitik zu befördern.

### Kundenperspektive

## SEIT 2005 EINE ERFOLGSGESCHICHTE

- Der Kennzahlenvergleich der Wasserversorgung in **Baden-Württemberg** wird aufgrund der engen Zusammenarbeit der Projektträger und Unterstützer auch **Verbändemodell** genannt.
- Es wurde **kontinuierlich** im Dialog mit den Verbänden und Teilnehmern **weiterentwickelt**.
- Bisher waren **66 %** des an Verbraucher **abgegebenen Trinkwassers** in Baden-Württemberg repräsentiert – **96 % der Teilnehmer** haben bereits mindestens zweimal teilgenommen (**Wiederholer**).



## GANZHEITLICHE LEISTUNGSBEURTEILUNG ALS GRUNDLAGE DER ANALYSE



- Das **5-Säulen-Modell** berücksichtigt Wechselwirkungen in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung.
- Die gesamte **Wertschöpfungskette** von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenanschluss wird betrachtet.
- **Ganzheitliche Betrachtung** als Voraussetzung für eine neutrale Bewertung der Wasserversorgung.
- **Objektivierung unsachgemäßer Preisvergleiche** in der deutschen Wasserversorgung.
- **Keine Beurteilung der Wasserversorgung ohne Kenntnis und Beschreibung der Besonderheiten in den 5 Säulen!**

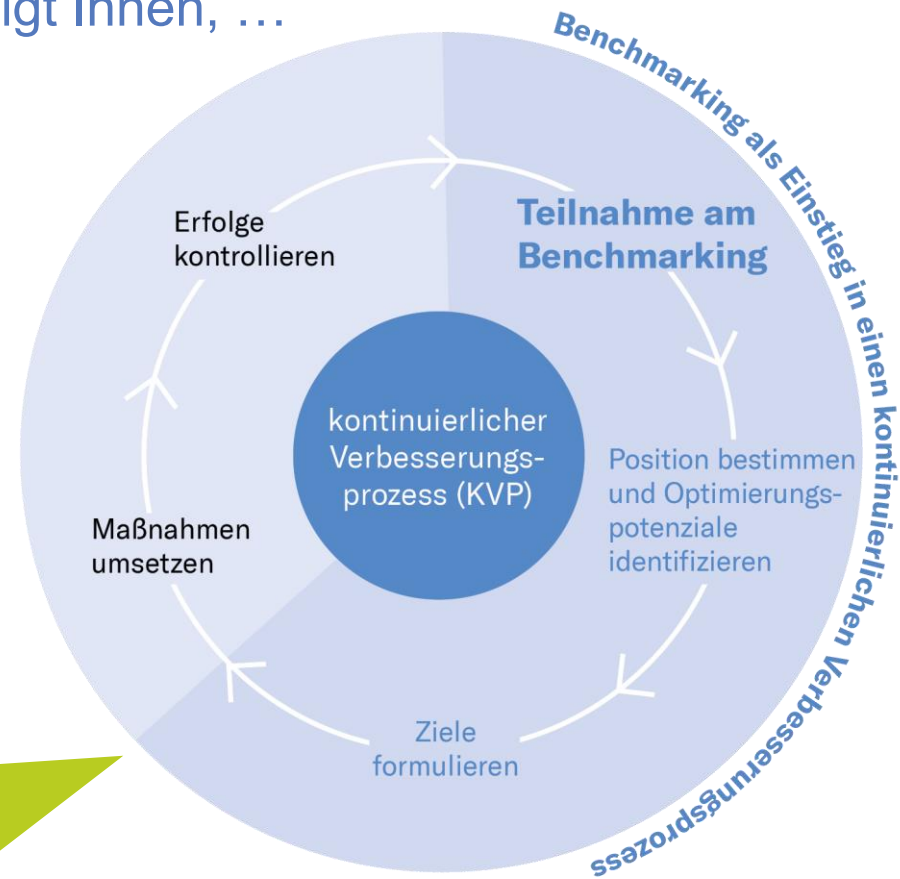
## DER KONTINUIERLICHE VERBESSERUNGSPROZESS WIRKT!

Benchmarking zeigt Ihnen, ...

... klares Bekenntnis für eine leistungsfähige kommunale Wasserversorgung und gegen Regulierungs- und Liberalisierungstendenzen.

[VKU]

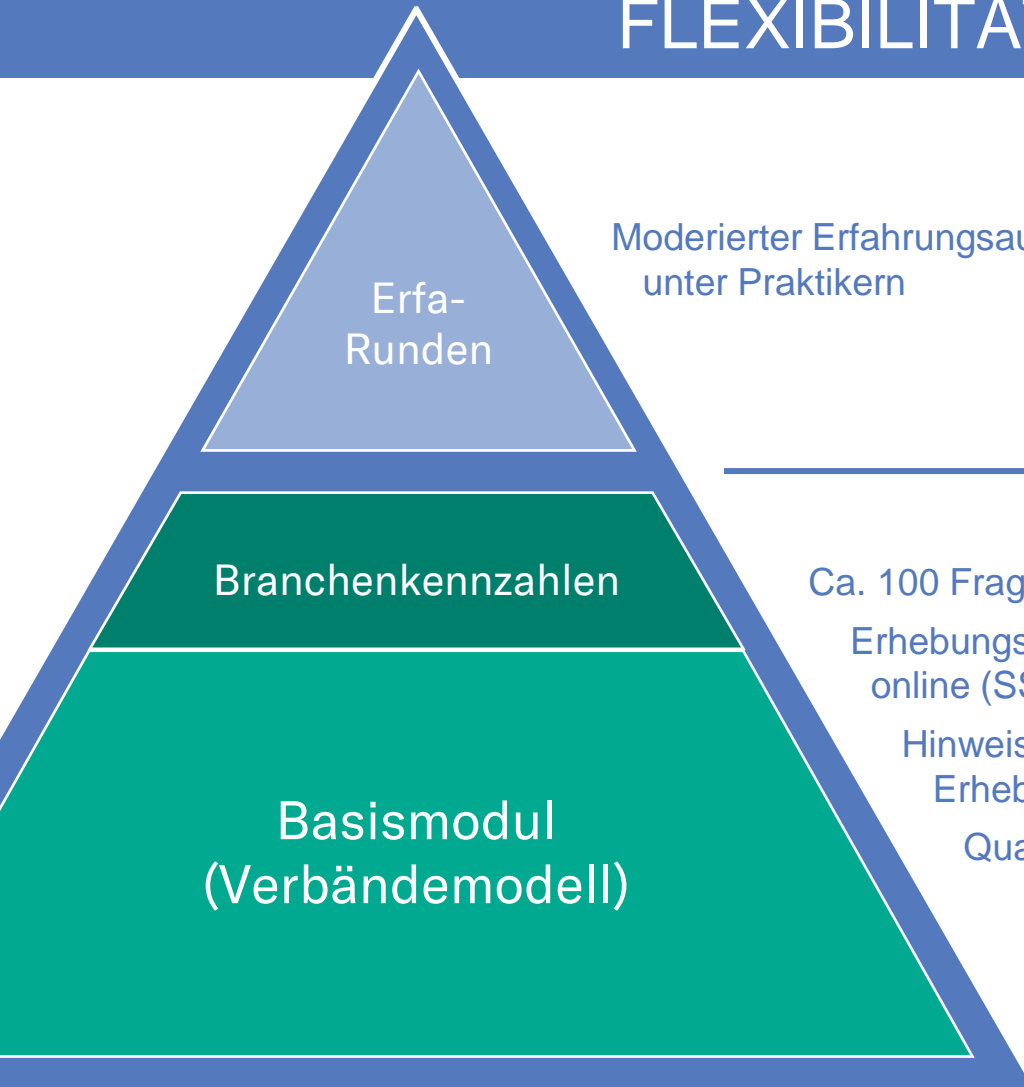
... wie Sie ihr Unternehmen zielgerichtet entwickeln können.



... wo Sie stehen.

... wo Sie sich verbessern können.

## DER MODULARE AUFBAU BIETET IHNEN MAXIMALE FLEXIBILITÄT



Moderierter Erfahrungsaustausch  
unter Praktikern

Ca. 100 Fragen ->

Erhebungsaufwand ca. 1 bis 2 Tage, Datenerfassung  
online (SSL-verschlüsselt) oder über Excel-Bögen

Hinweise, Definitionen und persönliche Hilfe bei der  
Erhebung

Qualitätssicherung der Daten durch Rödl & Partner

*... Der Trick besteht  
darin, dass wir über uns  
selber nachdenken [...] und  
auf diese Art und Weise  
einen kreativen Prozess  
beginnen.*

[Langjähriger Teilnehmer]

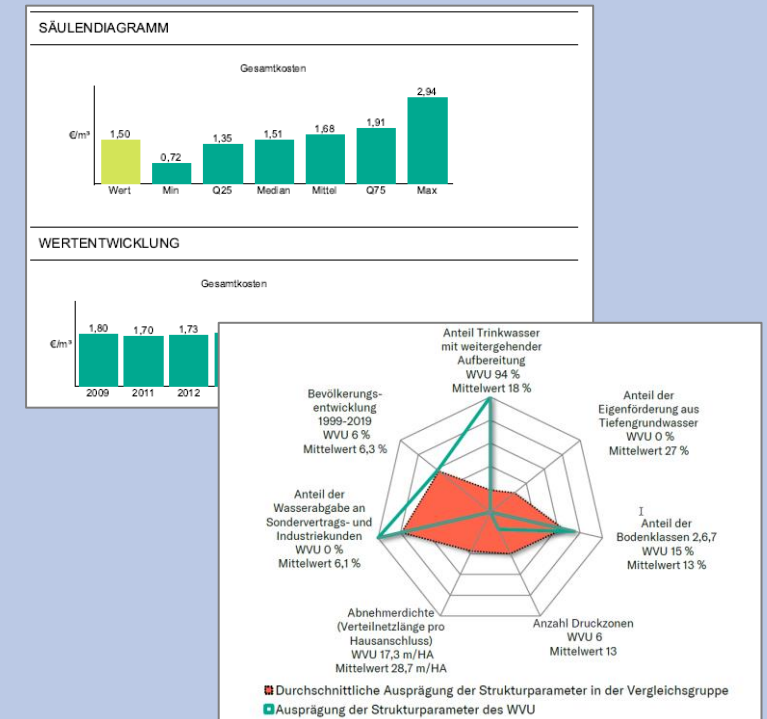




## UNSERE LEISTUNGEN – MEHR ALS REGELMÄßIG ERWARTET

Sie bekommen einen ganzheitlichen Überblick über die aktuelle Situation Ihres Versorgers

<p>Inklusive</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Individualbericht</b> Zusammenfassung und textliche Erläuterung Ihrer Kennzahlen-ergebnisse in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung (Gruppenvergleich und Zeitreihe)</li> <li>- <b>Spinnennetz der strukturellen Besonderheiten</b> Sachgerechte Beurteilung der Kosten unter Berücksichtigung der örtlichen Strukturen</li> <li>- <b>Anlage zum Individualbericht</b> Grafische Darstellung der Kennzahlen</li> </ul>
<p>Optional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Erfahrungsaustauschrunden</b> Erörterung der Erfahrungen und Erkenntnisse zum Benchmarking und Sammeln neuer Impulse im Teilnehmerkreis</li> </ul>
<p>Zusätzlich</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Individuelle Online-Auswertungen</b> Erstellung zusätzlicher Auswertungen unter Wahrung der Anonymität und Vertraulichkeit der Teilnehmer</li> </ul>



## ZEITPLAN DER PROJEKTRUNDE 2023 (HAUPTRUNDE)

ab II. Quartal 2023	Information, Akquisition Projektrunde 2023
ab Juli 2023	Datenerhebung & Plausibilisierung
ab Dezember 2023	Auswertung & Individuelle Berichte
ab II. Quartal 2024	Weiterführende Beratung & Erfa-Runde (optional)

*... mit ihrer Teilnahme  
am Benchmarking  
leisten alle Wasserver-  
sorgungsunternehmen  
einen elementaren  
Beitrag zur Transparenz  
und Modernisierung der  
Branche.*

[BDEW]

## KLEINER AUFWAND – GROßE WIRKUNG

– Die Auswertungen umfassen das **volle Leistungsspektrum** von der Erstellung der **Individualberichte** je Teilnehmer über **aussagekräftige Kennzahlenauswertungen** bis hin zu Aussagen auf Basis der **aktuellen wissenschaftlichen Diskussion** (Branchenkennzahlen).

- Die **Datenbasis** für die anstehende Runde bilden die Daten des **Wirtschaftsjahres 2022**.
- Die **Teilnahmevereinbarung** ist die vertragliche Grundlage zur Teilnahme am Benchmarking.
- Die **Kosten für die Teilnahme** bemessen sich nach der Unternehmensgröße.

Netzabgabe in m <sup>3</sup> /Jahr	< 0,5 Mio. m <sup>3</sup>	0,5 – 1 Mio. m <sup>3</sup>	1 – 2,5 Mio. m <sup>3</sup>	> 2,5 Mio. m <sup>3</sup>
Teilnahmeentgelt*	500,- €	950,- €	1.250,-€	1.450,-€

\* Die angegebenen Honorarbeiträge verstehen sich zuzüglich der gesetzlich gültigen Umsatzsteuer. Nebenkosten für Reise- und sonstige Kosten werden nicht gesondert erhoben.

– Weitere **Fragen** beantwortet Ihnen das Benchmarking-Team jederzeit gerne.

Unter der **Telefonnummer**: 0911 9193 1137  
oder per **E-Mail**: [wasser@roedl.de](mailto:wasser@roedl.de)

## ES GIBT KEINEN GRUND, NICHT DABEI ZU SEIN!



- Mehr als **800 überzeugte Teilnehmer** haben bei den Benchmarking-Projekten von Rödl & Partner schon mitgemacht!

- Wir kennen die **Besonderheiten der Wasserversorgung in Baden-Württemberg**, denn wir betreuen das Projekt bereits seit der ersten Projektrunde 2005.

- Ihre Daten sind bei uns sicher, denn als **unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** sind wir zur **Anonymität und Vertraulichkeit verpflichtet**.
- Unsere **5.130** Kollegen und Kolleginnen bieten Ihnen bedarfsgerechte und interdisziplinäre Lösungen in den Disziplinen **Rechts-, Steuer-, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung**.



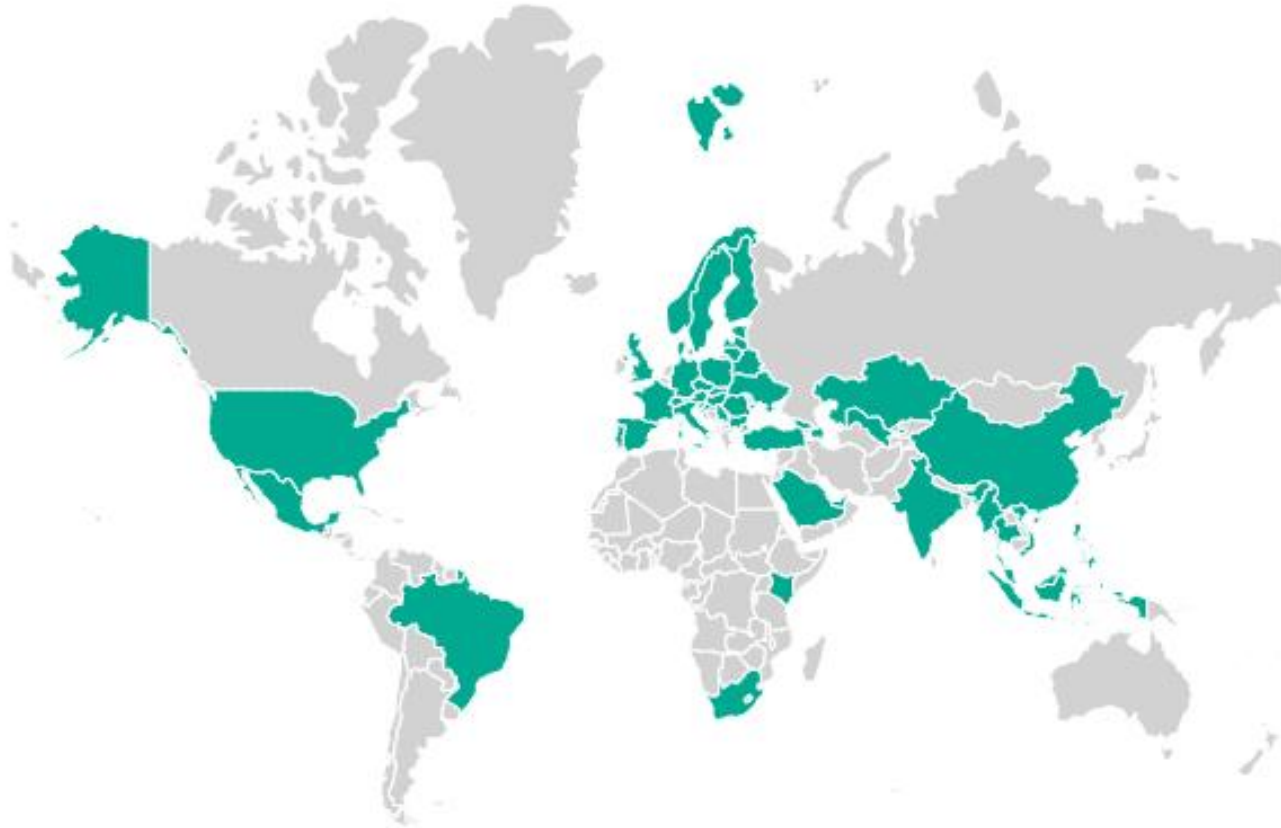
- Seit über **25 Jahren** vereinen wir das sektor-spezifische Wissen für die öffentliche Hand in den Bereichen **Wasser & Abwasser, Strom, Gas & Fernwärme, Verkehr, Abfall** sowie weiterer öffentlicher Leistungen.

# IHR PROJEKTDIENSTLEISTER

---



## ERFOLGSGESCHICHTE AUS DEUTSCHLAND



- 1977 Gründung als Ein-Mann-Kanzlei in Nürnberg
- Weltweit 5.130 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in 48 Ländern mit 106 eigenen Niederlassungen
- EIN Unternehmen.  
Wir garantieren „Made in Germany“, wo immer Sie uns brauchen.
- Alles aus einer Hand:  
Rechtsberatung, Steuerberatung, Steuerdeklaration und BPO, Unternehmens- und IT-Beratung, Wirtschaftsprüfung

## WASSERWIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

---

> 800 Mandanten

---

25 Jahre Spezialisierung

---

1 Ansprechpartner

---

- BENCHMARKING
- VERTIEFENDE KENNZAHLENANALYSEN
- RECHTSSICHERE VERTRÄGE & SATZUNGEN
- RECHTSSICHERE VERGABEN
- ENTGELTKALKULATIONEN
- NACHWEIS RATIONELLE BETRIEBSFÜHRUNG
- BETRIEBS- UND ORGANISATIONSHANDBÜCHER

– [www.roedl.de/wasser](http://www.roedl.de/wasser)

– [www.roedl-benchmarking.de](http://www.roedl-benchmarking.de)

– [Wasser Kompass \(http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass\)](http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass)

# IHR PROJEKTTEAM



# IHRE ANSPRECHPARTNER



<p><b>TINA WIEDEBUSCH</b> M.Sc. Economics Senior Associate</p>	<p><b>TILMAN REINHARDT</b> B.A. Betriebswirtschaft Senior Associate</p>	<p><b>ZIJIE ZHOU</b> M.Sc. Wasserwirtschaft</p>	<p><b>TANJA MARTIN</b> B.A. Betriebswirtschaft Manager</p>	<p><b>WOLFGANG SCHÄFFER</b> Diplom-Betriebswirt (FH) Associate Partner</p>	<p><b>FLORIAN MORITZ</b> Diplom-Kaufmann Partner</p>	<p><b>JENS RUCKES</b> M.Sc. Business Administration</p>	<p><b>JULIANE PORT</b> Betriebswirtin (IWW) Senior Associate</p>
--	---	---	--	--	--	---	--

**STANDORT KÖLN**

Krankenhaus 1, Im Zollhafen 18  
50678 Köln

T +49 221 94 99 09 697  
F +49 221 94 99 09 900

**STANDORT NÜRNBERG**

Äußere Sulzbacher Straße 100  
90491 Nürnberg

T +49 911 91 93 1137  
F +49 911 91 93 3588

wasser@roedl.com  
www.roedl.de/wasser  
www.roedl-benchmarking.de