

Rödl & Partner

SUCCESS STORY:

KRANNICH SOLAR GMBH & CO. KG

Erfolgreiche Einführung von Microsoft Dynamics 365
for Finance and Supply Chain



Erfolgreiche Einführung von Microsoft Dynamics 365

100 % erneuerbare Energien. Das ist die Vision von Kurt Krannich. Damit jeder Kunde, vom Einfamilienhaus bis zum Solarpark, die passende Lösung erhält, hat sich Krannich Solar zum perfekten Partner für Photovoltaik-Installateure entwickelt und sich in den Bereichen PV-Großhandel und der Unterstützung von Großprojekten spezialisiert. Ein neues ERP-System soll dabei alle bestehenden Sub-Strukturen ablösen und die Geschäftsprozesse durch ein einheitliches Verfahren länderübergreifend angleichen. Derzeit wird das ERP-System in Zusammenarbeit mit der Rödl Dynamics GmbH erfolgreich international eingeführt.

DAS UNTERNEHMEN

Krannich Solar wurde 1995 als Familienunternehmen von Kurt Krannich gegründet und entwickelte sich zum Experten für Photovoltaikanlagen und PV-Großhandel. Das Unternehmen beschäftigt über 450 Mitarbeiter an 25 Standorten weltweit; der Hauptsitz befindet sich in Weil der Stadt in der Nähe von Stuttgart. Das Sortiment umfasst unter anderem Solarmodule, Wechselrichter, Montage- und Speichersysteme, sowie E-Mobilität und Anlagenüberwachung.

Einen besonders großen Wert legt das Familienunternehmen auf eine fundierte Beratung der Kunden und Projektpartner sowie auf eine hohe Produktqualität. Nur hochwertige Komponenten werden in das Lieferprogramm des Photovoltaik-Großhändlers aufgenommen.

Das Tätigkeitsfeld von Krannich Solar gliedert sich in zwei Geschäftsbereiche: Photovoltaik Großhandel und Krannich Projekt. Die international aufgestellte Krannich Solar Projekt GmbH unterstützt Kunden bei der Realisierung von Großprojekten. Sie begleitet sie sowohl über alle Projektphasen hinweg – also von der Entwicklung über die technische Planung und Umsetzung bis hin zum Betrieb der Anlage – als auch losgelöst in bestimmten Teilabschnitten.

ZIEL DES PROJEKTS

Mit der stufenweisen, unternehmensweiten Einführung eines neuen ERP-Systems sollen alle bestehenden Sub-Systeme nach und nach abgelöst und eine Anpassung der Geschäftsabläufe und Prozesse initiiert werden.

Durch die neue Lösung Microsoft Dynamics 365 for Finance and Supply Chain sollen die Vereinheitlichung und Konsolidierung, die Kostenreduzierung durch Synergien, die Updatefähigkeit der Systeme sowie die allgemeine Digitalisierung der Wertschöpfungskette des Unternehmens maßgeblich vorangebracht werden.

HERAUSFORDERUNGEN

Bei Krannich Solar bestand bisher eine heterogene IT-Infrastruktur mit vielen verschiedenen Anwendungen, die zum Teil international unterschiedlich gehandhabt wurden. Dadurch waren sowohl ein Vergleich als auch eine Auswertung von Kennzahlen nur schwer umsetzbar.

Zusätzlich hat das Unternehmen neue Märkte erschlossen, deren Niederlassungen bisher gänzlich ohne ERP-System gearbeitet haben. Die Zielsetzung der Implementierung war deshalb insbesondere eine Vereinheitlichung der Unternehmenssteuerung unter Berücksichtigung der unterschiedlichen Prozessanforderungen in den internationalen Niederlassungen.

Weitere Anforderungen an das neue System sind außerdem, dass es der Internationalität des Unternehmens gerecht werden und alle regionalen Fiskalanforderungen abdecken kann. Daher müssen alle Kernprozesse abbildbar sein und das System soll mehrsprachig, updatefähig und aktuell sein.

Erfolgreiche Einführung von Microsoft Dynamics 365

DIE LÖSUNG

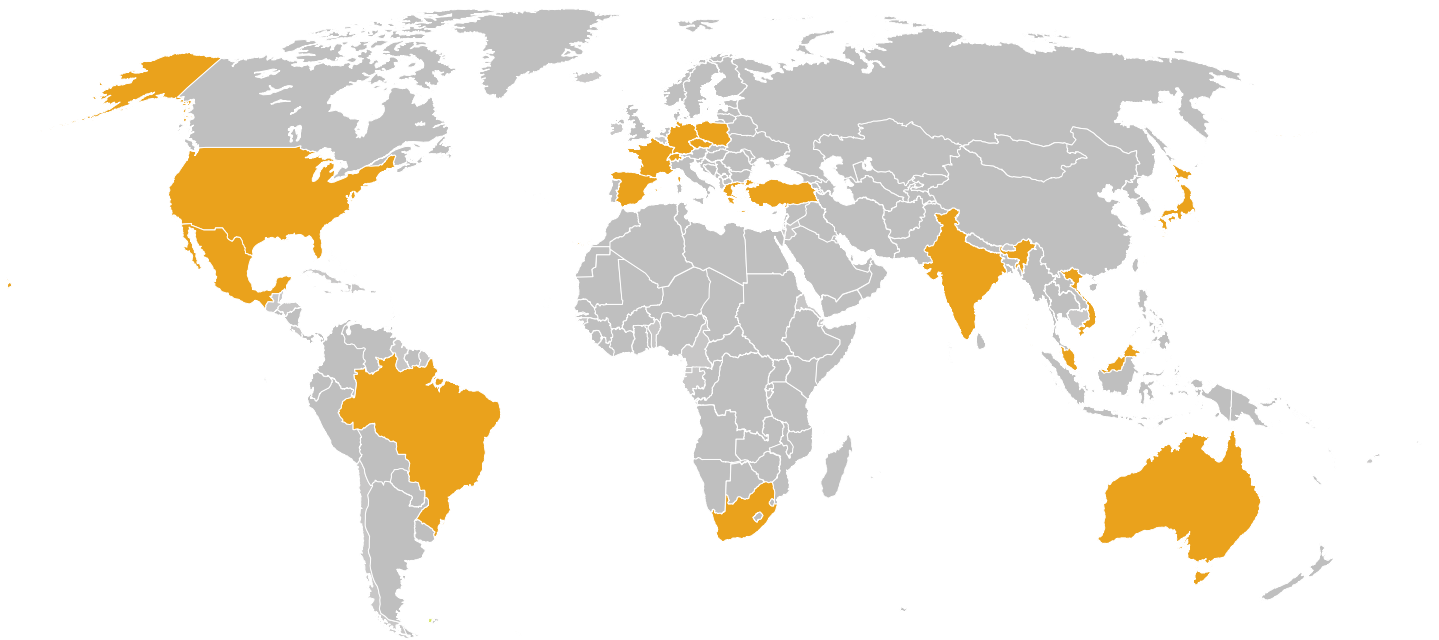
Um die bestehenden diversen Sub-Systeme abzulösen, implementiert die Rödl Dynamics GmbH in allen 25 internationalen Niederlassungen das ERP-System Microsoft Dynamics 365 Finance and Supply Chain. Das Projektteam besteht aus mehreren Abteilungen:

Etwa zwei bis drei Mitarbeiter von Krannich Solar sind als Key User in dem jeweils zu implementierenden Land im Projekt integriert; das Kernteam der Rödl Dynamics GmbH besteht aus ca. 10 Projektmitarbeitern. Zusätzlich tragen die Kolleginnen und Kollegen von Rödl & Partner als Business Process Owners (BPO) in den einzelnen Ländern zum Projekterfolg bei. Den Startschuss des Go-Live machte die Gesellschaft in Indien. Im Juli 2021 folgt Mexiko und im Anschluss stehen die Niederlassungen in Südafrika und Australien an. Auch die USA stehen in den Startlöchern für die Finalisierung im Jahr 2021.

DER NUTZEN

Durch die Einführung von Microsoft Dynamics 365 for Finance and Supply Chain können alle Systeme international vereinheitlicht und die Geschäftsprozesse angeglichen werden. Krannich Solar möchte die Synergien der bereits bestehenden erfolgreichen Zusammenarbeit mit Rödl & Partner nutzen: In den internationalen Niederlassungen arbeiten die beiden Unternehmen im BPO-Bereich bereits erfolgreich zusammen.

Aus dieser interdisziplinären Zusammenarbeit entstehen vielfältige Mehrwerte, die Rödl Dynamics als Implementierer des neuen ERP-Systems für den Projekterfolg einsetzen kann. Beispielsweise konnte in der Niederlassung in Indien eine sehr transparente Kommunikation über die Collaboration Plattform Azure DevOps zwischen dem Projektteam und den BPO-Kollegen erfolgen. Außerdem hat die agile Projektmethodik als Erfolgsfaktor das Projekt entscheidend vorangebracht, sodass dieser Standort als erstes live mit dem System arbeiten konnte.



Die Rödl Dynamics GmbH implementiert in allen 25 internationalen Niederlassungen von Krannich Solar das ERP-System Microsoft Dynamics 365 Finance and Supply Chain.

Erfolgreiche Einführung von Microsoft Dynamics 365

VORTEILE AUF EINEN BLICK

- Vereinheitlichung aller Systeme auf internationaler Ebene.
- Konsistente Datengrundlage für alle unternehmerischen Entscheidungen.
- Digitalisierung der gesamten Wertschöpfungskette.
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit des Projektteams.
- Skalierbares System, das mit den Anforderungen des Kunden wachsen kann (z.B. die Anzahl der Länder oder eine flexible User-Anzahl).
- Teilautomatisierte Updates halten das System immer auf dem neuesten Stand.

FAZIT

Mit dem neuen ERP-System Microsoft Dynamics 365 for Finance and Supply Chain kann Krannich Solar alle Geschäftsprozesse in einem System abbilden und verwalten, sodass über alle Länder und Niederlassungen hinweg ein einheitliches System als konsistente Grundlage für Kennzahlen und Managemententscheidungen fungiert.

Die Zusammenarbeit zwischen Krannich Solar und der Rödl Dynamics GmbH verläuft sehr erfolgreich. Die wesentlichen Erfolgsfaktoren liegen darin, dass besonders das interdisziplinäre Projektteam äußerst pragmatisch und kommunikativ arbeitet. Bei der Einführung des ERP-Systems wird das Unternehmen individuell und ganzheitlich betrachtet und die Lösung passgenau für den Geschäftsalltag implementiert. Der Fokus liegt dabei auf dem Erfolgsfaktor Mensch, denn nur die Kombination aus Technologie und Mensch macht ein Projekt erfolgreich.

ZIEL DES PROJEKTS

Einführung von Microsoft Dynamics 365

HERAUSFORDERUNGEN

Heterogene IT-Infrastruktur

Vergleich von Kennzahlen

ERGEBNISSE

Konsistente Daten-
grundlage

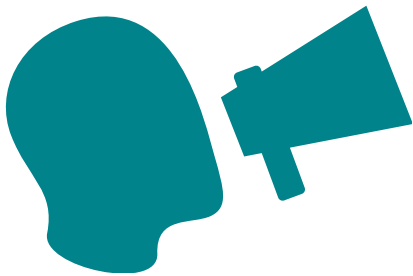
Digitalisierung der
Wertschöpfungs-
kette

Gesteigerte Produk-
tivität und Qualität

Erfolgreiche Einführung von Microsoft Dynamics 365



„Die Zusammenarbeit zwischen der Krannich Solar GmbH & Co. KG und der Rödl Dynamics GmbH verläuft sehr erfolgreich. Die wesentlichen Erfolgsfaktoren liegen darin, dass besonders das interdisziplinäre Projektteam äußerst pragmatisch und kommunikativ arbeitet.“



Unser Profil

Als Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmens- und IT-Berater und Wirtschaftsprüfer sind wir an 109 eigenen Standorten in 49 Ländern vertreten. Unsere Mandanten vertrauen weltweit unseren 5.120 Kolleginnen und Kollegen.

Microsoft
Partner


Gold Data Analytics
Gold Enterprise Resource Planning
Silver Collaboration and Content
Gold Cloud Productivity
Gold Cloud Platform



Kontakt

ANDREAS PALSBRÖKER

Geschäftsführer
Rödl Dynamics

T +49 (731) 725 573 02

Andreas.palsbroeker@roedl-dynamics.com

www.roedl.de/dynamics