

Rödl & Partner

KI-READINESS ASSESSMENT

KI-Transformation
in Ihrem Unternehmen



DER KI-READINESS-CHECK

Knapp 13 % der Unternehmen setzen aktuell auf den Einsatz von künstlicher Intelligenz (KI) (ifo Institut, 2023). Die Potenziale von KI sind jedoch enorm, weswegen mittelständische bis große Unternehmen zukünftig nicht auf deren Einsatz verzichten können. Angefangen bei der Optimierung der Lieferkette (Supply Chain) über die Pflege von Kundenbeziehungen bis hin zu dem Ausbau interner Prozesse, um Wettbewerbsfähigkeit zu garantieren - KI bietet Chancen, wie keine Art der Digitalisierung es zuvor getan hat. Doch wie kann eine so umfangreiche und bedeutende unternehmensinterne Transformation hin zu der Nutzung von KI umgesetzt werden?

In erster Instanz gilt es, ein KI-Readiness-Assessment durchzuführen. Dies ist von entscheidender Bedeutung, um sicherzustellen, dass Ihr Unternehmen optimal auf die bevorstehende Transformation vorbereitet ist. Es handelt sich um einen vorgelagerten "Check", der es ermöglicht, die vorhandenen Ressourcen, Daten, Prozesse sowie Potenziale zu evaluieren und eine maßgeschneiderte Strategie für eine erfolgreiche KI-Integration zu entwickeln.

Wir zeigen Ihnen, wie wir dieses Assessment gemeinsam durchführen:

UNSERE BERATUNGSLEISTUNG

Wie Sie Ihr Unternehmen auf den Einsatz künstlicher Intelligenz vorbereiten

Infrastrukturanalyse

Zunächst muss die bestehende IT-Infrastruktur analysiert werden, um sicherzustellen, dass die Anforderungen für KI-Implementierungen innerhalb Ihres Unternehmens erfüllt sind. Hierbei werden die Skalierbarkeit, Sicherheit und der Datenzugriff berücksichtigt. Zudem ist es notwendig zu prüfen, ob ausreichende Rechenkapazitäten gegeben sind. KI-Projekte stellen unterschiedliche Ansprüche mit enormen Rechenleistungen, die einen ebenso ausreichenden Rechenpeicher benötigen. Des Weiteren ist die Netzwerkinfrastruktur hinsichtlich einer hohen Zuverlässigkeit des Netzwerks eine unabdingbare Voraussetzung, die es vorab zu prüfen gilt. Wir prüfen zudem Datenablage und -zugriff - für KI-Tools wird eine Cloud-Infrastruktur benötigt. Die Ablage auf eigenen Servern erfordert eine vorherige Migration.

Prozessanalyse

Im Rahmen der Prozessanalyse werden bestehenden Geschäftsprozesse analysiert und solche identifiziert, die durch KI verbessert oder automatisiert werden können. Hierbei müssen potenzielle Auswirkungen auf Arbeitsabläufe und Personal betrachtet werden. Funktionierende Prozesse sind das A & O des Unternehmenserfolgs - eine Betrachtung der Verbesserung von Arbeitsabläufen durch KI folgert Effizienz, Kontrolle, Transparenz und fundierte Entscheidungsfindung.

Datenbewertung

Es muss überprüft werden, ob die für die KI-Technologie notwendigen Daten zur Verfügung stehen, um die zuvor identifizierten Prozesse zu optimieren. Hierbei kann es sich um Produkt- oder Kundendaten, Bestelldaten, etc. handeln. Diese müssen bereinigt und insofern gefiltert werden, dass Merkmale bestimmt werden können, die als Eingangsgrößen der KI dienen.

Potenzialanalyse

Durchführung einer Analyse der Qualität, Menge und Verfügbarkeit der Daten, die für den KI-Anwendungsfall von Bedeutung sind. Neben der konkreten Identifikation des Potenzials können hierbei ebenfalls Lücken und Engpässe identifiziert werden, die eine erfolgreiche KI-Implementierung behindern könnten.



Neben der Betrachtung von Chancen künstlicher Intelligenz in Ihrem Unternehmen, bieten wir eine umfassende Beratung hinsichtlich Ihrer bisherigen Digitalisierung. Wir analysieren, ob KI mit Ihren bisherigen Innovationen zusammenpasst, welche Änderungen vorgenommen werden müssen und inwieweit sich bisherige und neue Strategien überschneiden.

DER KI-READINESS-CHECK

Die obigen Analysen bilden die Grundlage des KI-Readiness-Checks. Der KI-Readiness-Score oder auch Reifegrad setzt sich daran anknüpfend aus den Aspekten IT-Infrastruktur, Prozesse, Daten, Mitarbeitende, Strategie und Sicherheit zusammen - er wird basierend auf den Stärken und Schwächen Ihres Unternehmens hinsichtlich des Einsatzes von KI im Rahmen eines umfassenden Workshops ermittelt bzw. durch unsere Expertinnen und Experten eingeordnet. Der Score hilft Ihnen, den aktuellen Stand Ihrer KI-Bereitschaft zu verstehen und dient als Ausgangspunkt für die Entwicklung einer maßgeschneiderten KI-Lösung.



Die aufgezählten Aspekte (IT-Infrastruktur, Prozesse, Daten, Mitarbeitende, Strategie und Sicherheit) werden mittels einer These, die den Idealzustand abbildet, definiert. Es gilt zu bewerten, inwiefern bzw. zu welchem Grad dieser Zustand zum Untersuchungszeitpunkt in Ihrem Unternehmen zutrifft. Hierzu wird auf eine fünfstufige Likertskala von 1 (trifft überhaupt nicht zu) bis 5 (trifft zu) zurückgegriffen.

IT-Infrastruktur

Die IT-Infrastruktur wird automatisiert hinsichtlich ihrer technischen Performanz überwacht. Dies umfasst den Speicherplatz, Rechenkapazitäten, Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit.

Prozesse

Es existieren Prozesse im Unternehmen, die datenbasiert durch Digitalisierung optimiert werden können.

Strategie

Das Unternehmen hat eine klar definierte IT-Strategie, die auf die Unternehmensziele ausgerichtet ist.

Daten

Die zur Verfügung stehenden Daten weisen eine für KI geeignete Struktur auf und sind in Echtzeit abrufbar.

Mitarbeitende

Es gibt Mitarbeitende im Unternehmen, die Verantwortung für Digitalisierung sowie Innovation übernehmen und diese aktiv vorantreiben.

Sicherheit

Das Unternehmen lässt sich die Sicherheit der eingesetzten IT zusichern und kann auf entsprechende Zertifikate zurückgreifen.

ANWENDUNGSBEISPIEL

1. Trifft überhaupt nicht zu
2. Trifft kaum zu
3. Trifft teilweise zu
4. Trifft eher zu
5. Trifft zu



AUSWERTUNG

Um den KI-Readiness-Score zu berechnen und einzuordnen werden die zuvor definierten Grade der Zustimmung addiert und anhand folgender Kategorisierung eingeordnet:

Stufe 0 = beginnend KI-bereit | $KI-RS \leq 18$

Stufe 1 = teilweise KI-bereit | $KI-RS \geq 18 \leq 25$

Stufe 2 = fortgeschritten KI-bereit | $KI-RS \geq 25 \leq 30$

Stufe 3 = vollumfänglich KI-bereit | $KI-RS = 30$

In dem abgebildeten Anwendungsbeispiel liegt der KI-Readiness-Score bei 25, was Stufe 1 (teilweise KI-bereit) widerspiegelt.

Mithilfe des Rödl Dynamics KI-Readiness-Assessments und der Expertise unserer Kolleginnen und Kollegen, lässt sich so die KI-Bereitschaft jedes Unternehmens bestimmen.



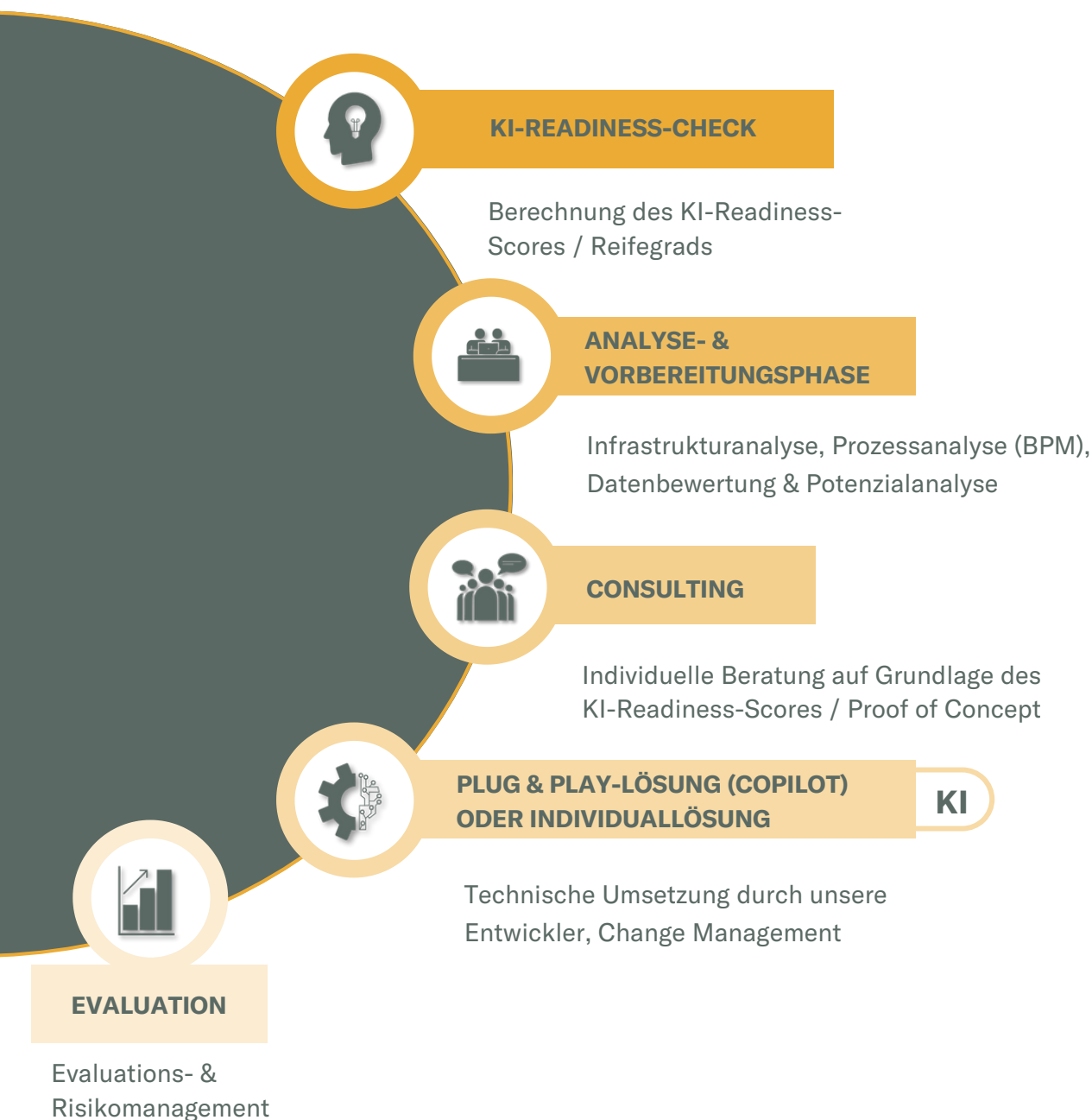
DAS KI-TRANSFORMATIONSVORGEHEN

Sie starten mit Ihrem persönlichen [KI-Self-Assessment](#).

Im Rahmen des KI-Readiness-Assessments überprüfen wir dann die KI-Bereitschaft Ihres Unternehmens mit einem Querschnitt Ihrer Mitarbeitenden. Ihre Mitarbeitenden sowie unsere Expertinnen und Experten prüfen innerhalb des Workshops Ihre KI-Readiness anhand der definierten Idealthesen. Wir berechnen Ihren KI-Readiness-Score und analysieren Ihre internen Digitalisierungspotenziale.

Basierend auf dem KI-Readiness-Assessment bzw. des KI-Readiness-Scores werden Empfehlungen zur Verbesserung und Vorbereitung Ihres Unternehmens hinsichtlich des Einsatzes von KI gegeben. Diese können die Aktualisierung der Infrastruktur, die Datenbereinigung, die Schulung von Mitarbeitenden sowie die Entwicklung einer maßgeschneiderten KI-Lösung umfassen.

Mit unserer langjährigen Expertise in digitale Transformationen mit Microsoft Dynamics 365 prüfen wir zudem, ob ein optimiertes ERP-System in erster Instanz notwendig ist, um im nächsten Schritt auf KI in Ihrem Unternehmen setzen zu können. Hierbei begleiten unsere Business Process- und Change Manager jedes unserer Projekte - denn Veränderung muss gut durchdacht und insofern transparent sein, dass jeder Mitarbeitende eines Unternehmens in den Veränderungsprozess eingebunden wird. Somit stehen wir Ihnen als beratende Instanz zur Seite, bevor es in die Implementierungsphase geht.



IHRE ANSPRECHPARTNERIN

VIVIANE VOGT

Sales Managerin

+49 170 153 3018

viviane.vogt@roedl-dynamics.com

A modern, multi-story building with a glass facade and balconies, situated on a cobblestone street. The building has a curved section on the right. In the foreground, there is an outdoor seating area with wooden tables and chairs. A small blue scooter is parked on the cobblestone path. The sky is blue with some clouds.

WIR FREUEN UNS VON IHNEN ZU HÖREN!

KONTAKT AUFNEHMEN

RÖDL DYNAMICS GMBH
T +49 (731) 72557 - 300
info@roedl-dynamics.com
www.roedl.de/dynamics