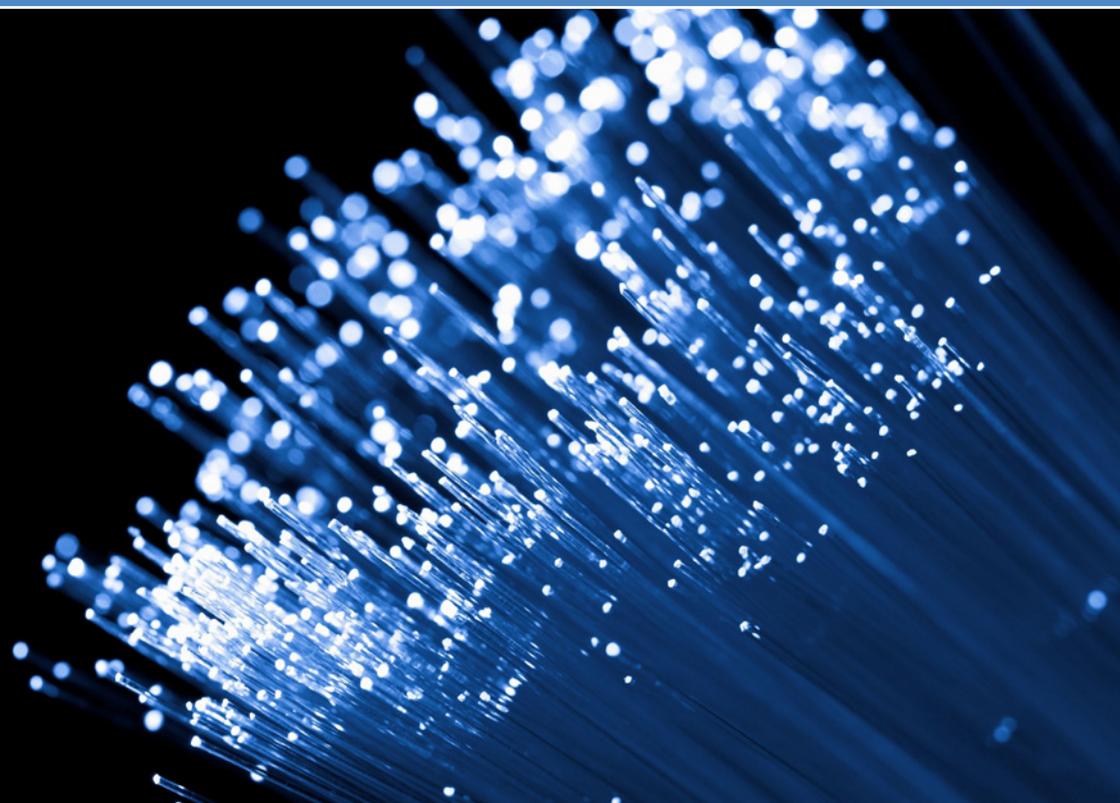
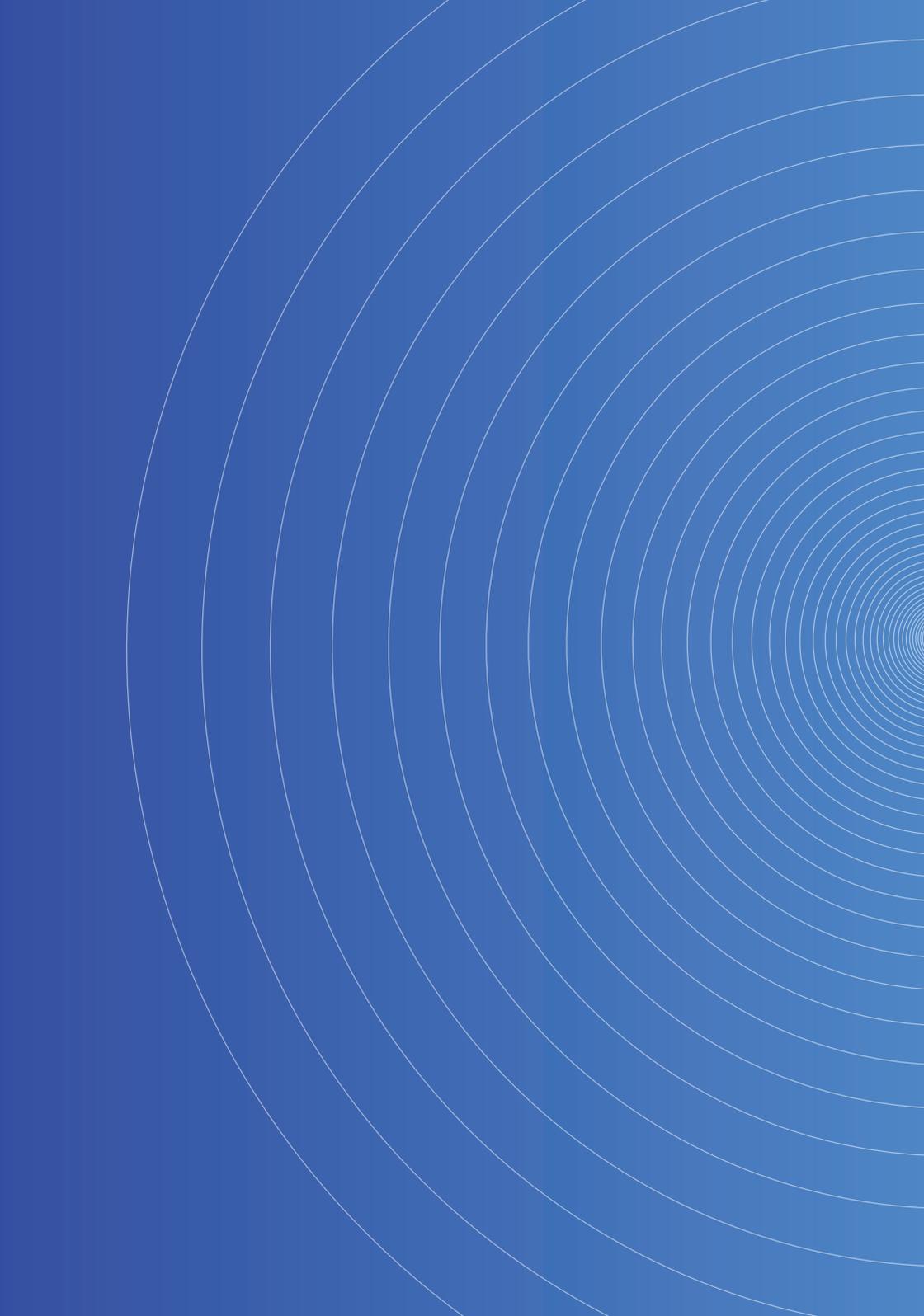


Rödl & Partner

UNSERE LEISTUNGEN
IM BEREICH
TELEKOMMUNIKATION





RÖDL & PARTNER – DER AGILE KÜMMERER FÜR MITTELSTÄNDISCH GEPRÄGTE WELTMARKTFÜHRER

Als Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmens- und IT-Berater und Wirtschaftsprüfer sind wir an 111 eigenen Standorten in 50 Ländern vertreten. Unsere Mandanten vertrauen weltweit unseren 5.800 Kolleginnen und Kollegen.

Rödl & Partner ist kein Nebeneinander von Unternehmensberatern, Rechtsanwälten, Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern. Wir arbeiten über alle Geschäftsfelder hinweg eng verzahnt zusammen. Wir denken vom Markt und vom Mandanten her und besetzen die Projektteams so, dass sie die Ziele der Mandanten erreichen.

Die Synthese aus Interdisziplinarität, Internationalität sowie die besondere, starke Präsenz bei deutschen Familienunternehmen macht uns einzigartig. Es ist die Kombination: Ein Unternehmen, das konsequent auf die umfassende und weltweite Beratung deutscher Unternehmen ausgerichtet ist, finden Sie kein zweites Mal.

Ob Festnetz oder Mobilfunk, gefördert oder eigenwirtschaftlich – aus unseren Niederlassungen in Nürnberg und Köln bieten wir unseren Mandanten im Telekommunikationssektor ein speziell zugeschnittenes Beratungsangebot.

Bei uns erhalten Sie Beratung aus einer Hand – von einzelnen Themenbereichen bis zur kompletten Projektbegleitung stehen wir Ihnen als kompetenter und erfahrener Berater zur Seite. Dabei verstehen wir uns als Partner, der Sie umfassend von der Strategie- und Konzeptphase bis in die Umsetzung der Details des operativen Geschäftsbetriebs begleitet.

Einen ersten Überblick über unsere Leistungen erhalten Sie auf den folgenden Seiten. Gleichwohl ist uns bewusst, dass die Herausforderungen unserer Mandanten unterschiedlich sind und unsere Lösungswege ebenso individuell sein müssen.

Gerne stehen wir Ihnen daher für ein persönliches Gespräch zur Verfügung.

Strategien und Geschäftsmodelle

Unternehmerischer Erfolg wird maßgeblich durch die Festlegung einer maßgeschneiderten Strategie determiniert. In einem dynamischen, von technologischem Fortschritt, regulatorischen Rahmenbedingungen und sich wandelnden Kundenbedürfnissen geprägten Marktumfeld ist eine durchdachte strategische Ausrichtung unerlässlich.

Wir analysieren Ihre spezifische Situation, zeigen gangbare Wege auf und schaffen Entscheidungsgrundlagen, um gemeinsam mit Ihnen die optimale Strategie für das zukünftige Telekommunikationsgeschäft zu entwickeln.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

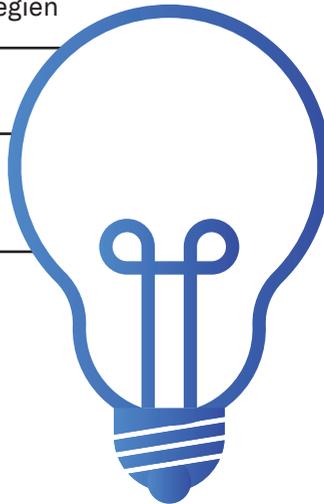
Markteintrittsstrategien

Neuorientierungen und Geschäftsmodellanpassung

Ableitung von Maßnahmen aus definierten Strategien

Optimierung der Wertschöpfungskette

Wirtschaftliche, rechtliche und steuerliche Gestaltung von Geschäftsmodellen



Umsetzung von Kooperationsmodellen und Partnersuche

Kooperationen mit strategischen Partnern und Dienstleistern spielen in der Telekommunikationsbranche eine zentrale Rolle. Sie helfen Unternehmen, Synergien zu heben, ihre Effizienz zu steigern und ungenutzte Marktchancen zu realisieren.

Eine erfolgreiche Partnerschaft erfordert eine klare Strategie, eine strukturierte Auswahl potenzieller Partner und eine rechtssichere Gestaltung der Zusammenarbeit. Wir unterstützen Sie dabei, Kooperationsmodelle zu entwickeln, zu verhandeln und rechtlich sowie wirtschaftlich optimal abzubilden.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Entwicklung eines individuellen Kooperationsmodells unter Berücksichtigung des rechtlichen Rahmens (insb. TK- und Steuerrecht)

Wirtschaftliche Beurteilung des Kooperationsmodells (Businesscase)

Berücksichtigung spezieller Anforderungen von kommunalen Unternehmen (Vergaberecht, Beihilferecht, kommunales Wirtschaftsrecht)

Begleitung der Umsetzung des Kooperationsmodells

Erstellung und Verhandlung notwendiger Vertragswerke (z.B. Dienstleistungs-, Pacht-, Bau-, Kauf-, Betriebsführungs-, Gesellschaftsverträge)

Unterstützung bei der Kooperationspartnersuche



Open Access

Die Öffnung von Netzen für andere Telekommunikationsunternehmen (Open-Access) bietet die Möglichkeit der Optimierung der eigenen Wertschöpfung aus dem Glasfasernetz durch zusätzliche Einnahmen. Bei geförderten Netzen ist Open-Access von Gesetzes wegen zu gewähren, beim eigenwirtschaftlichen Ausbau ist Open-Access für nicht marktmächtige Unternehmen freiwillig. Open-Access kann sowohl durch das zur Verfügung stellen von physischer Infrastruktur (Leerrohre, Glasfasern) als auch durch Zugang auf virtueller Ebene (bitstream access) gewährleistet werden.

Bei der vertraglichen und wirtschaftlichen Ausgestaltung sowie der Einordnung der Auswirkungen von Open-Access im Kontext ihres Unternehmens stehen wir Ihnen mit unserer Erfahrung zur Seite.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Erstellung Ihres Open-Access-Modells unter Berücksichtigung der verfügbaren Ressourcen und der Unternehmensstrategie

Entwurf bzw. Prüfung der Verträge für eine Open-Access-Gewährung

Ermittlung diskriminierungsfreier Vorleistungsentgelte

Wirtschaftliche Analyse des geplanten Open-Access-Modells

Rechtliche und wirtschaftliche Begleitung erforderlicher Vertragsverhandlungen



Finanzierung und Förderung

Vor dem Hintergrund vielfältiger Finanzierungsoptionen für den Glasfaserausbau begleiten wir unsere Mandanten durch den gesamten Prozess der Kapitalakquise.

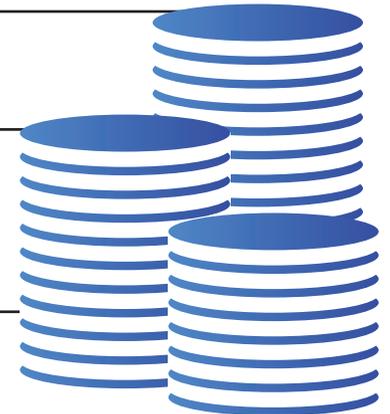
Die Gesamtfinanzierung setzt sich in der Regel aus Eigenkapital, Fremdkapital, Förderzuschüssen und Hausanschlusskostenbeiträgen zusammen. Ihre Förderansprüche prüfen wir detailliert und finden – gemeinsam mit Ihnen – den optimalen Finanzierungsmix für Ihr Glasfaserprojekt.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Kapitalakquise bei Banken und Investoren

Umsetzung von Bundes- und Landesförderprogrammen

Rechtssichere Ausgestaltung von Kapitalmaßnahmen (Beihilferechtskonforme Eigenkapitaleinlagen, Bürgschaften etc.)



Vergaberecht und Ausschreibungen

Die Vergabe von Leistungen für den (geförderten und ungeförderten) Bau und Betrieb von Glasfasernetzen durch kommunale Unternehmen ist immer vergaberechtlich zu würdigen.

Während die Durchführung von Vergabeverfahren bei geförderten Netzen für den Fördermittelgeber obligatorisch ist, folgt dies im eigenwirtschaftlichen Ausbau keinem Automatismus, sondern ist jeweils individuell zu betrachten und ggf. gestaltbar.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Fragen zur Anwendung des Vergaberechts in Ihrem konkreten Vorhaben

Vergaberechtskonforme Vertragsgestaltung

Wahl eines rechtssicheren Vergabeverfahrens

Durchführung von Vergabeverfahren mittels elektronischem Vergabeportal

Rechtssichere und fachkundige Auswertung von Angeboten

Umsetzung der Verfahrensergebnisse im Verhältnis zu Ihren Dienstleistern und Fördergebern



Wirtschaftlichkeitsanalysen und Financial Modeling

Für den Steuerungsprozess eines Unternehmens ist ein Financial Model essenziell: Es bildet die wirtschaftlichen Zusammenhänge des Unternehmens detailliert ab und bietet somit eine fundierte Entscheidungsgrundlage für strategische, operative und finanzielle Fragestellungen. Die Prognose der zukünftigen wirtschaftlichen Entwicklungen mittels integrierter Finanzplanung ermöglicht die Einordnung von Chancen und Risiken, die Bewertung von Investitionspotentialen sowie die Entwicklung nachhaltiger Strategien.

Wir unterstützen bei der Erstellung eines präzisen digitalen Abbilds ihres Unternehmens, der Identifikation zentraler Stellhebel sowie der verständlichen Darstellung der wesentlichen Resultate.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Erstellung vollintegrierter (bankenfähiger) Businesspläne, bestehend aus Plan-GuV, -Bilanz und -Kapitalflussrechnung

Erarbeitung von Entwicklungsszenarien

Bewertung von Investitionsentscheidungen

Analyse und Optimierung der Finanzierungsstruktur



Vertragsmanagement

Je umfassender die Aktivitäten eines Unternehmens sind, desto herausfordernder wird das Management bestehender Verträge.

Fehlendes laufendes Vertragsmanagement birgt eine Reihe an rechtlichen und finanziellen Risiken. Auch können ohne ein laufendes Vertragsmanagement wirtschaftliche Chancen übersehen werden, indem Rechtsansprüche (z.B. vertragliche Anpassungsrecht von Entgelten) nicht oder nicht fristgerecht wahrgenommen werden. In Unternehmen kann letzteres zu Haftungs- bzw. Regressansprüchen führen.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Rechtliche Prüfung und Aktualisierung bestehender Verträge vor dem Hintergrund der derzeit geltenden Gesetze und neuer Rechtsprechung

Vereinheitlichung und Strukturierung bestehender Vertragslandschaften

Laufendes Vertragsmanagement

Regulierung und Umsetzung des Telekommunikationsgesetzes

Gem. § 2 des Telekommunikationsgesetzes unterliegt die Telekommunikationsbranche regulatorischen und wettbewerblichen Vorgaben. Gerade im Bereich der Telekommunikation kommt der Bundesnetzagentur als Regulierungsbehörde und Schlichtungsstelle eine exponierte Rolle zu.

Wir unterstützen Sie bei der telekommunikationsgesetzeskonformen Gestaltung Ihres Glasfaserprojekts und stehen bei allen zugehörigen Verfahren an Ihrer Seite.

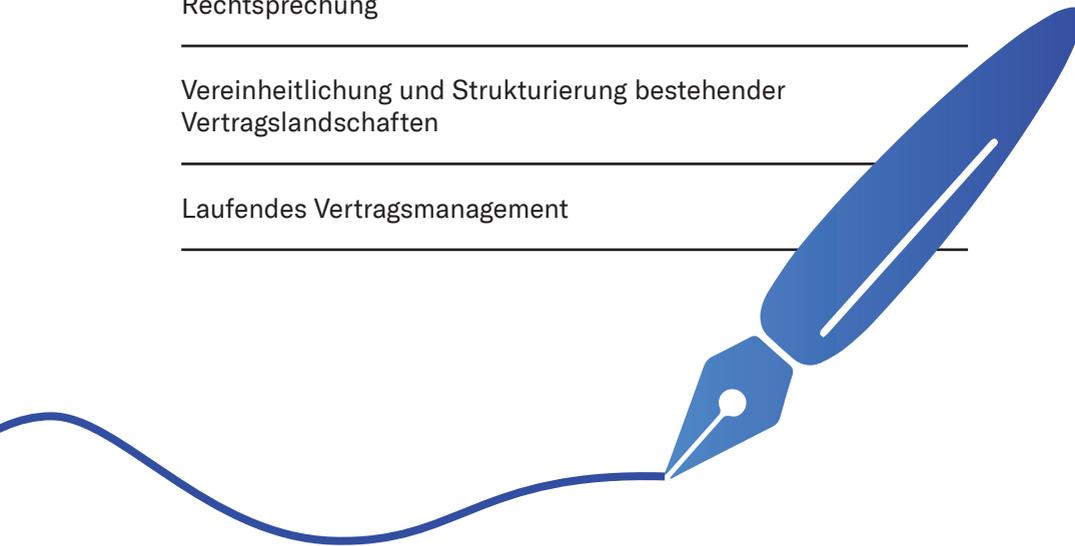
DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Streitbeilegungsverfahren

Verfahren über Regulierung der Vorleistungsmärkte

Verfahren zur Entgeltregulierung

Bildung von Prozesskostengemeinschaften



Projektmanagement

Aufgrund von begrenzten Personalressourcen stellt das Projektmanagement beim Ausbau von Glasfasernetzen eine enorme Herausforderung dar. Gleichzeitig erschweren bürokratische Hürden bspw. in Förderprojekten, Informationsungleichgewichte zwischen Auftraggebern und Dienstleistern und fehlende etablierte Prozesse die Umsetzung von Projekten.

Während Ihres Glasfaserprojekts stehen wir als Sparringspartner zur Verfügung und begleiten Sie bei allen Fragen vom Projektstart bis zum erfolgreichen Abschluss.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

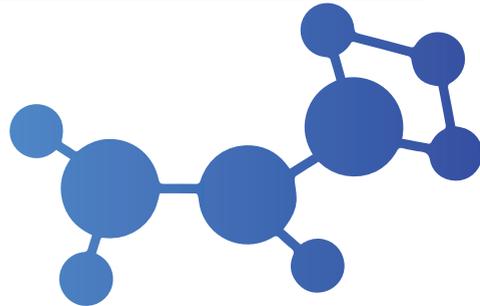
Projektkoordination als zentraler Ansprechpartner für Ihre Stakeholder

Effizientes und regelkonformes Fördermanagement

Kostenmonitoring und Rechnungsprüfung

Projekt-Forecasts

Kommunikation mit Behörden, Gremien und Dienstleistern



Identifikation von Risiken

Im Wettbewerb um Kunden und Ausbaucuster fällt es manchmal nicht leicht, eigene Ansätze regelmäßig und unvoreingenommen zu hinterfragen. Einige Fragen werden bewusst oder unbewusst nicht gestellt.

Unsicherheiten in der zukünftigen Entwicklung sollten konkret benannt und ökonomisch eingeordnet werden, um daraus geeignete Gegenmaßnahmen abzuleiten. Eine systematische Risikoanalyse ermöglicht es, Bedrohungen gezielt zu bewerten und präventive Strategien zu entwickeln.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Kennzahlenanalyse und Benchmarking

Erstellung sowie Prüfung von Planrechnungen

Ableitung von Bedrohungsszenarien

Ausarbeitung möglicher Schutzmaßnahmen

Vertragsprüfungen auf rechtliche und wirtschaftliche Risiken

Analyse von Dienstleistungs- und Kooperationsverhältnissen



ESG und Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit und ESG-Kriterien gewinnen in der Telekommunikationsbranche zunehmend an Bedeutung. Regulatorische Vorgaben, steigende gesellschaftliche Erwartungen und wirtschaftliche Chancen erhöhen den Druck auf die Unternehmen, sich nachhaltiger auszurichten. Um langfristig wettbewerbsfähig zu bleiben, muss der wirtschaftliche Erfolg mit ökologischer und sozialer Verantwortung verbunden werden.

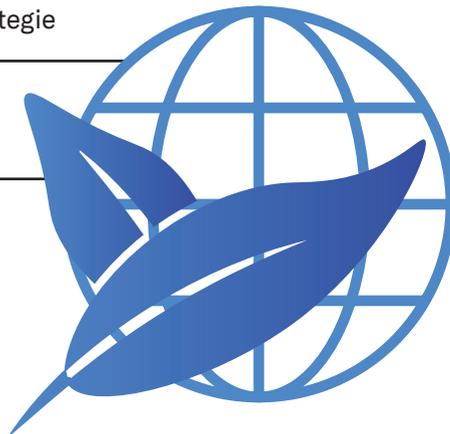
Wir analysieren Ihre spezifische Ausgangslage, identifizieren nachhaltige Handlungsoptionen und entwickeln mit Ihnen Strategien, um ESG-Anforderungen zu erfüllen und Wertschöpfung nachhaltig zu gestalten.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

ESG-konforme Ausgestaltung Ihres Telekommunikationsgeschäfts

Definition Ihrer Individuellen ESG-Strategie

Steigerung der Nachhaltigkeit Ihres Unternehmens



Überprüfung von Dienstleistungsverhältnissen und Dienstleisterwechsel

Ein Teil der bestehenden Dienstleistungsverhältnisse entspricht nach unserer Wahrnehmung nicht den aktuell marktüblichen Standards.

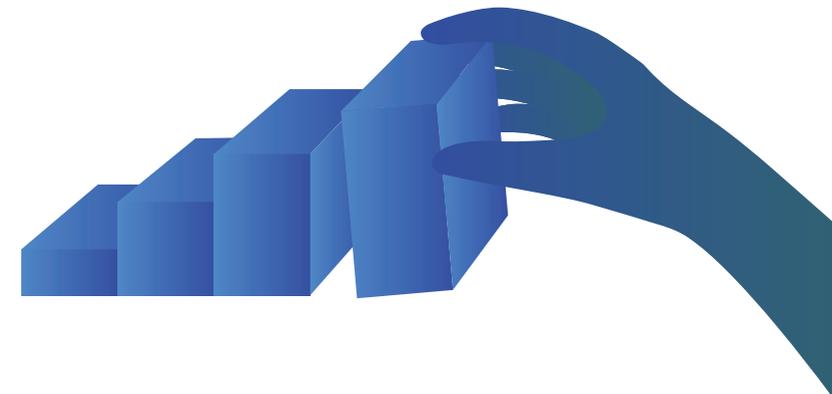
Risikoverlagerungen zu Lasten der Auftraggeber, Missverhältnisse zwischen Leistungsumfang und Kosten oder nicht mehr zeitgemäße Prozessketten beeinträchtigen so das Tagesgeschäft und führen zu Ineffizienzen.

DIESE LEISTUNGEN STEHEN IM FOKUS:

Überprüfung von Dienstleisterverhältnissen

Neuverhandlung bestehender Partnerschaften

Vorbereitung und Umsetzung von Dienstleister- oder Partnerwechseln



Wir beraten Sie gern!

Kontaktieren Sie uns gerne für ein
unverbindliches Erstgespräch.

breitband@roedl.com



www.roedl.de/breitband

Nürnberg
Äußere Sulzbacher Str. 100
90491 Nürnberg
T +49 911 9193 1675

Köln
Kranhaus 1
Im Zollhafen 18
50678 Köln
T +49 221 949 909 692

www.roedl.de/breitband