

Rödl & Partner

KENNZAHLENVERGLEICH WASSERVERSORGUNG IN BADEN- WÜRTTEMBERG

Kennzahlenvergleich
Wasserversorgung in
Baden-Württemberg



PROJEKTRUNDE 2020 - ZWISCHENRUNDE

MEHR ALS EIN KENNZAHLENVERGLEICH

BENCHMARKING DER WASSERVERSORGUNG BEI RÖDL & PARTNER

Als ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit hat sich das Thema Benchmarking etabliert

Die Prinzipien des Benchmarking bei Rödl & Partner:

vertraulich

ganzheitlich

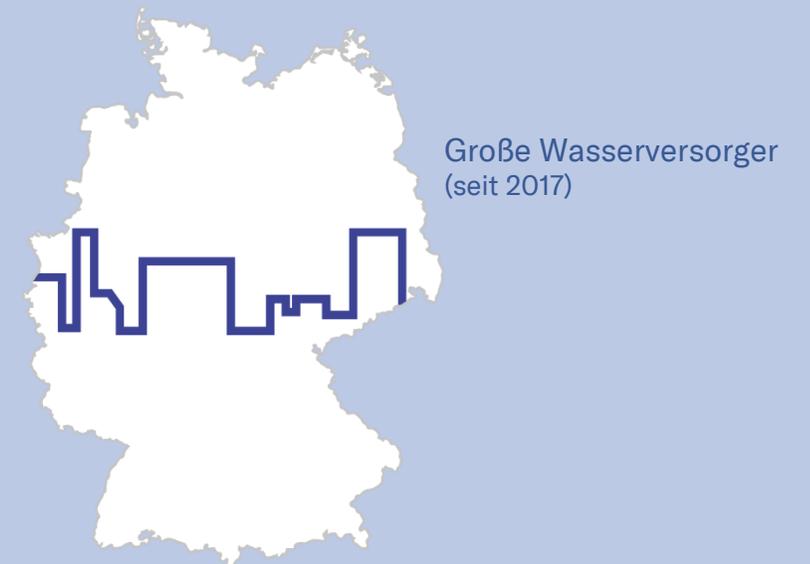
anonym

freiwillig

LANDESEBENE



BUNDESEBENE



Weitere Informationen finden Sie auf der Projekthomepage: www.roedl-benchmarking.de

MEHRWERT FÜR UNTERSCHIEDLICHSTE INTERESSENTRÄGER

Welche Zielgruppe hat ein Kennzahlenvergleich in der Wasserversorgung?

Unternehmensperspektive

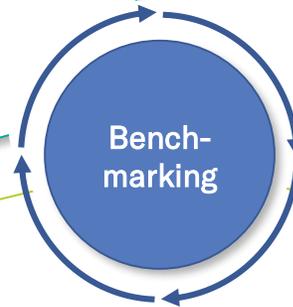
Benchmarking trägt dazu bei

- zukünftige Herausforderungen zu erkennen,
- die eigene Leistungsfähigkeit kontinuierlich zu verbessern,
- Erfolge zu kontrollieren,
- die eigenen Kosten zu senken und
- Investitionsbedarfe zu erklären.

Politische Perspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- die Diskussionen um die Modernisierung der Wasserversorgung zu versachlichen,
- die Komplexität der Wasserversorgung zu verstehen und
- die Transparenz der Leistungsfähigkeit der Branche zu erhöhen.



Benchmarking trägt dazu bei

- das Preis-Leistungs-Verhältnis zu rechtfertigen und
- das Vertrauen in die Unternehmenspolitik zu befördern.

Kundenperspektive

SEIT 2005 EINE ERFOLGSGESCHICHTE

- Der Kennzahlenvergleich der Wasserversorgung in **Baden-Württemberg** wird aufgrund der engen Zusammenarbeit der Projektträger und Unterstützer auch **Verbändemodell** genannt.
- Es wurde **kontinuierlich** im Dialog mit den Verbänden und Teilnehmern **weiterentwickelt**.
- Bisher waren **66 %** des an Verbraucher **abgegebenen Trinkwassers** in Baden-Württemberg repräsentiert – **96 % der Teilnehmer** haben bereits mindestens zweimal teilgenommen (**Wiederholer**).



GANZHEITLICHE LEISTUNGSBEURTEILUNG ALS GRUNDLAGE DER ANALYSE



- Das **5-Säulen-Modell** berücksichtigt Wechselwirkungen in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung.
- Die gesamte **Wertschöpfungskette** von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenanschluss wird betrachtet.
- **Ganzheitliche Betrachtung** als Voraussetzung für eine neutrale Bewertung der Wasserversorgung.
- **Objektivierung unsachgemäßer Preisvergleiche** in der deutschen Wasserversorgung.
- **Keine Beurteilung der Wasserversorgung ohne Kenntnis und Beschreibung der Besonderheiten in den 5 Säulen!**

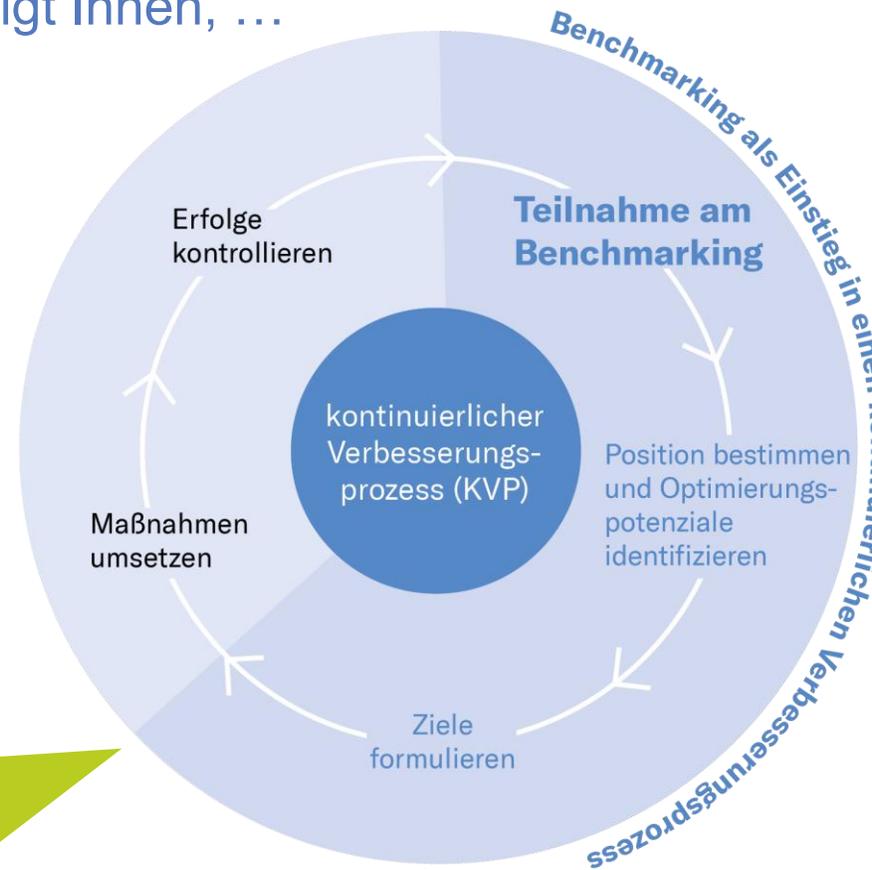
DER KONTINUIERLICHE VERBESSERUNGSPROZESS WIRKT!

Benchmarking zeigt Ihnen, ...

... klares Bekenntnis für eine leistungsfähige kommunale Wasserversorgung und gegen Regulierungs- und Liberalisierungstendenzen.

[VKU]

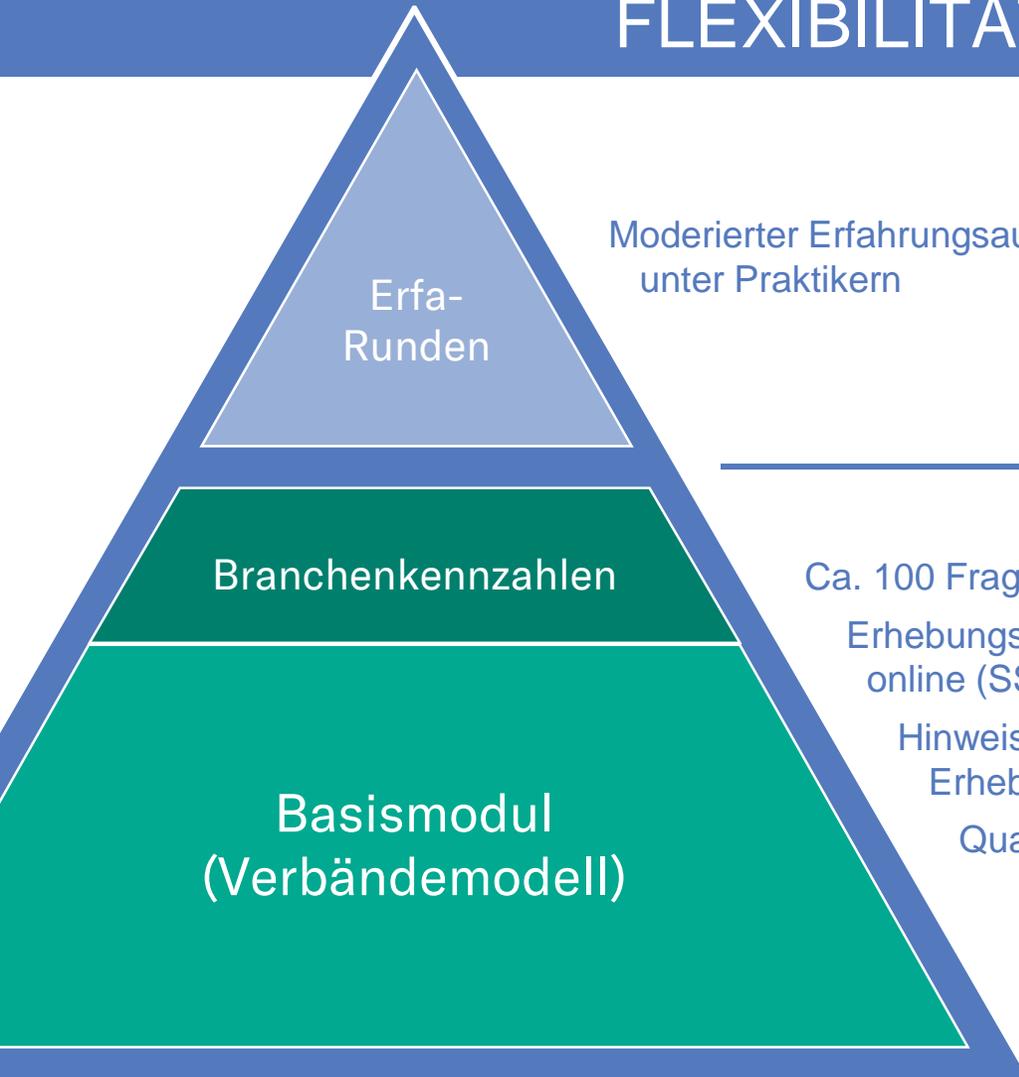
... wie Sie ihr Unternehmen zielgerichtet entwickeln können.



... wo Sie stehen.

... wo Sie sich verbessern können.

DER MODULARE AUFBAU BIETET IHNEN MAXIMALE FLEXIBILITÄT



Moderierter Erfahrungsaustausch
unter Praktikern

Ca. 100 Fragen ->

Erhebungsaufwand ca. 1 bis 2 Tage, Datenerfassung
online (SSL-verschlüsselt) oder über Excel-Bögen

Hinweise, Definitionen und persönliche Hilfe bei der
Erhebung

Qualitätssicherung der Daten durch Rödl & Partner

*... Der Trick besteht
darin, dass wir über uns
selber nachdenken [...] und
auf diese Art und Weise
einen kreativen Prozess
beginnen.*

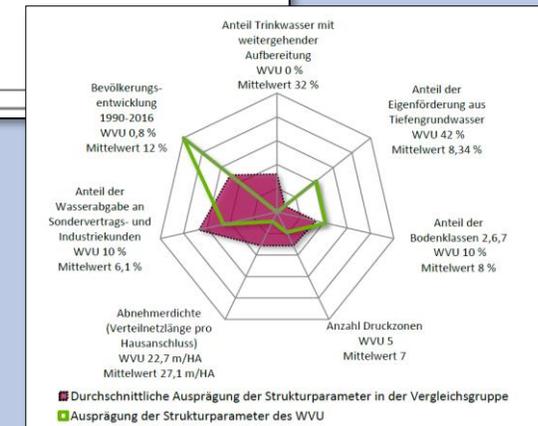
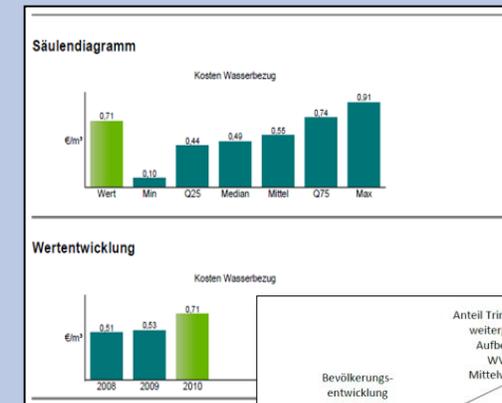
[Langjähriger Teilnehmer]



UNSERE LEISTUNGEN – MEHR ALS REGELMÄßIG ERWARTET

Sie bekommen einen ganzheitlichen Überblick über die aktuelle Situation Ihres Versorgers

| | |
|-------------------|---|
| <p>Inklusive</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Individualbericht Zusammenfassung und textliche Erläuterung Ihrer Kennzahlen-ergebnisse in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung (Gruppenvergleich und Zeitreihe) - Spinnennetz der strukturellen Besonderheiten Sachgerechte Beurteilung der Kosten unter Berücksichtigung der örtlichen Strukturen - Anlage zum Individualbericht Grafische Darstellung der Kennzahlen |
| <p>Optional</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Erfahrungsaustauschrunden Erörterung der Erfahrungen und Erkenntnisse zum Benchmarking und Sammeln neuer Impulse im Teilnehmerkreis |
| <p>Zusätzlich</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Individuelle Online-Auswertungen Erstellung zusätzlicher Auswertungen unter Wahrung der Anonymität und Vertraulichkeit der Teilnehmer |



ZEITPLAN DER PROJEKTRUNDE 2020 (ZWISCHENRUNDE)

| | |
|------------------------|---|
| ab II. Quartal 2020 | Information, Akquisition Projektrunde 2020 |
| ab Juli 2020 | Datenerhebung & Plausibilisierung |
| ab November 2020 | Auswertung & Individuelle Berichte |
| ab II. Quartal 2020 | Weiterführende Beratung & Erfa-Runde (optional) |

*... mit ihrer Teilnahme
am Benchmarking
leisten alle Wasserver-
sorgungsunternehmen
einen elementaren
Beitrag zur Transparenz
und Modernisierung der
Branche.*

[BDEW]

KLEINER AUFWAND – GROßE WIRKUNG

– Die Auswertungen umfassen das **volle Leistungsspektrum** von der Erstellung der **Individualberichte** je Teilnehmer über **aussagekräftige Kennzahlenauswertungen** bis hin zu Aussagen auf Basis der **aktuellen wissenschaftlichen Diskussion** (Branchenkennzahlen).

- Die **Datenbasis** für die anstehende Runde bilden die Daten des **Wirtschaftsjahres 2019**.
- Die **Teilnahmevereinbarung** ist die vertragliche Grundlage zur Teilnahme am Benchmarking.
- Die **Kosten für die Teilnahme** bemessen sich nach der Unternehmensgröße.

| Netzabgabe in m ³ /Jahr | < 0,5 Mio. m ³ | 0,5 – 1 Mio. m ³ | 1 – 2,5 Mio. m ³ | > 2,5 Mio. m ³ |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Teilnahmeentgelt* | 500,- € | 950,- € | 1.250,-€ | 1.450,-€ |

* Die angegebenen Honorarbeiträge verstehen sich zuzüglich der gesetzlich gültigen Umsatzsteuer. Nebenkosten für Reise- und sonstige Kosten werden nicht gesondert erhoben.

– Weitere **Fragen** beantwortet Ihnen das Benchmarking-Team jederzeit gerne. ●

Unter der **Telefonnummer**: 0911 9193 3503
oder per **E-Mail**: wasser@roedl.de

ES GIBT KEINEN GRUND, NICHT DABEI ZU SEIN!



- Mehr als **800 überzeugte Teilnehmer** haben bei den Benchmarking-Projekten von Rödl & Partner schon mitgemacht!

- Wir kennen die **Besonderheiten der Wasserversorgung in Baden-Württemberg**, denn wir betreuen das Projekt bereits seit der ersten Projektrunde 2005.

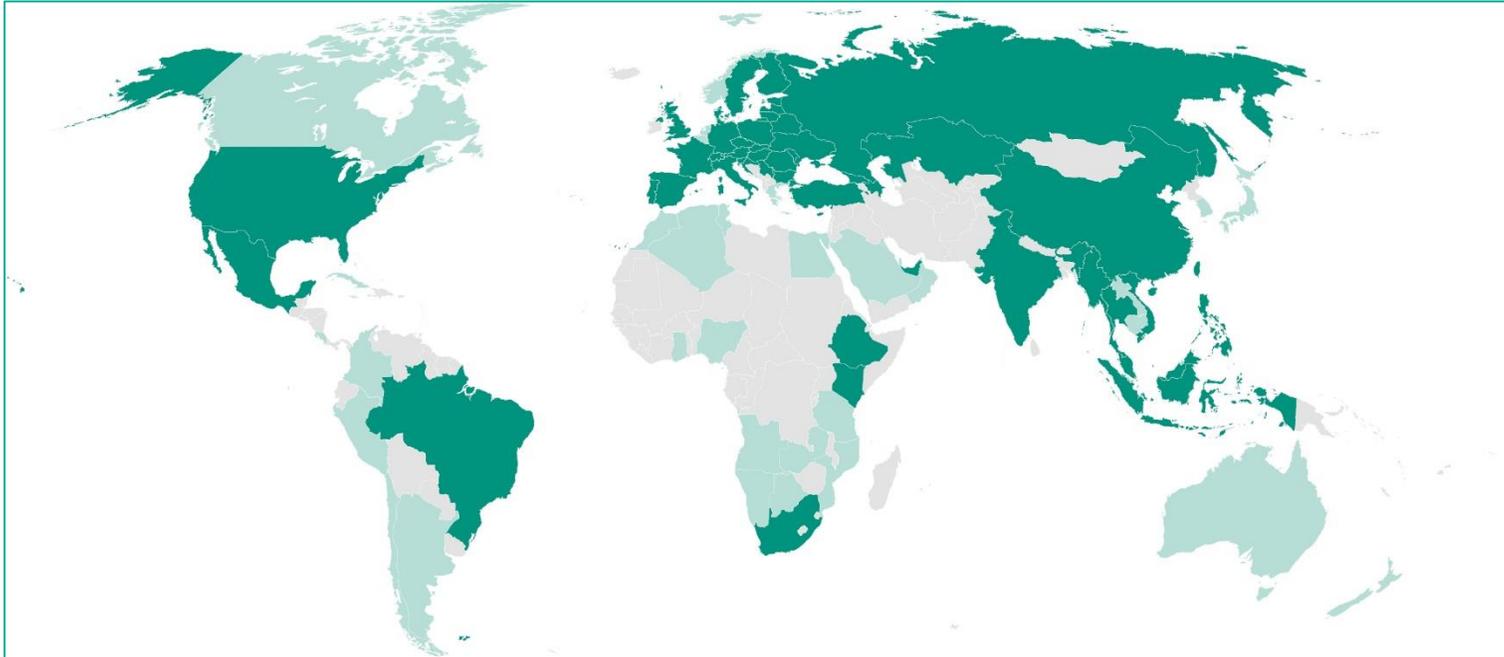
- Ihre Daten sind bei uns sicher, denn als **unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** sind wir zur **Anonymität und Vertraulichkeit verpflichtet**.
- Unsere **4.900** Kollegen und Kolleginnen bieten Ihnen bedarfsgerechte und interdisziplinäre Lösungen in den Disziplinen **Rechts-, Steuer-, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung**.



- Seit über **25 Jahren** vereinen wir das sektor-spezifische Wissen für die öffentliche Hand in den Bereichen **Wasser & Abwasser, Strom, Gas & Fernwärme, Verkehr, Abfall** sowie weiterer öffentlicher Leistungen.

IHR PROJEKTDIENSTLEISTER

ERFOLGSGESCHICHTE AUS DEUTSCHLAND



- 1977 Gründung als Ein-Mann-Kanzlei in Nürnberg
- Weltweit 4.900 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in 50 Ländern mit 111 eigenen Niederlassungen
- EIN Unternehmen, kein Netzwerk oder Franchise-System
- Alles aus einer Hand:
Rechtsberatung, Steuerberatung, Steuerdeklaration und BPO, Unternehmens- und IT-Beratung, Wirtschaftsprüfung

WASSERWIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

> 800 Mandanten

25 Jahre Spezialisierung

1 Ansprechpartner

- BENCHMARKING
- VERTIEFENDE KENNZAHLENANALYSEN
- RECHTSSICHERE VERTRÄGE & SATZUNGEN
- RECHTSSICHERE VERGABEN
- ENTGELTKALKULATIONEN
- NACHWEIS RATIONELLE BETRIEBSFÜHRUNG
- BETRIEBS- UND ORGANISATIONSHANDBÜCHER

– www.roedl.de/wasser

– www.roedl-benchmarking.de

– [Wasser Kompass \(http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass\)](http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass)

IHR PROJEKTTEAM

IHRE ANSPRECHPARTNER



TIM SILBERBERGER

M.Sc. Business
Administration
Senior Associate

TINA WIEDEBUSCH

M.Sc. Economics

TILMAN REINHARDT

B.A. Betriebswirtschaft

TANJA MARTIN

B.A. Betriebswirtschaft
Senior Associate

WOLFGANG SCHÄFFER

Diplom-Betriebswirt (FH)
Associate Partner

FLORIAN MORITZ

Diplom-Kaufmann
Associate Partner

ALEXANDER FAULHABER

Diplom-Kaufmann
Partner

JULIANE PORT

Betriebswirtin (IWW)

STANDORT KÖLN

Kranhaus 1, Im Zollhafen 18
50678 Köln

T +49 221 94 99 09 427
F +49 221 94 99 09 900

STANDORT NÜRNBERG

Äußere Sulzbacher Straße 100
90491 Nürnberg

T +49 911 91 93 3503
F +49 911 91 93 3588

wasser@roedl.com
www.roedl.de/wasser