

Rödl & Partner

FERNWÄRME BENCHMARKING

VORSTELLUNG DES RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKINGS

WAS WIR MACHEN

GANZHEITLICHER KENNZAHLENVERGLEICH
ENTLANG DER GESAMTEN
WERTSCHÖPFUNGSKETTE

VORSTELLUNG RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKING

Benchmarking in der Wasserversorgung



- Start des Wasser-Benchmarkings im Jahr 2000
- Über 20 Jahre Erfahrung im Bereich Benchmarking

Benchmarking in der Fernwärme



- Start des spezifischen Fernwärme-Benchmarkings im Jahr 2017 als Pilotprogramm
- Erstes kostenpflichtiges Fernwärme-Benchmarking im Jahr 2018

VORSTELLUNG RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKING

Mit dem Fernwärme-Benchmarking können Risiken identifiziert und Optimierungsmaßnahmen abgeleitet werden!

Risikoreduktion



Mit dem Fernwärme-Benchmarking von Rödl & Partner helfen wir Ihnen, sich gegen Risiken im Fernwärmegeschäft abzusichern, indem wir diese mit Ihnen im Vorfeld durch Fernwärme-Benchmarking identifizieren. So können Sie die aufgedeckten **Risiken rechtzeitig angehen** und verhindern, dass sie zu einem Problem werden.

Optimierungsmaßnahmen



Mit dem Rödl & Partner Fernwärme-Benchmarking helfen wir Ihnen, durch die Auswertung und den Vergleich von Kennzahlen aus allen Bereichen der Fernwärmeversorgung, vorhandene **Optimierungspotenziale** zu identifizieren und entsprechende Handlungsmaßnahmen abzuleiten.

VORSTELLUNG RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKING

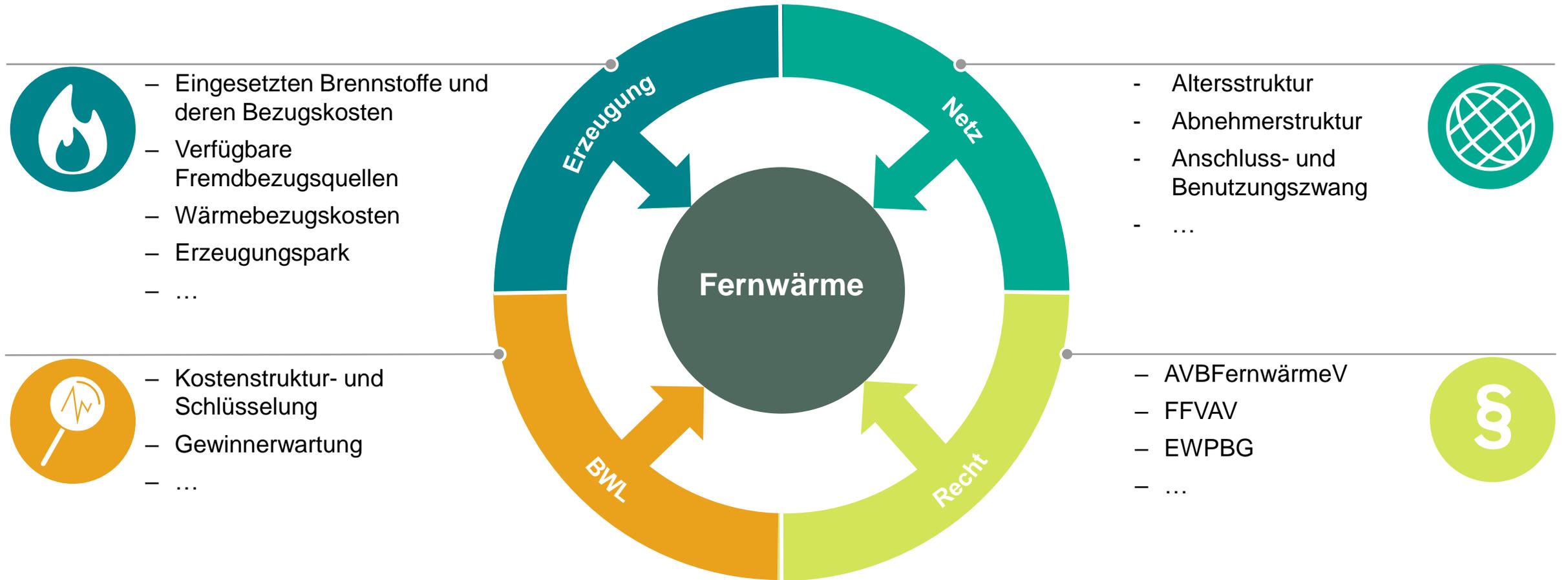


Die Erkenntnis liegt unter der „Oberfläche“

Mit den verschiedenen Leistungspaketen aus dem Fernwärme-Benchmarking erhalten Sie eine, auf Ihre Anforderungen abgestimmte Analyse Ihrer Fernwärmesparte.

VORSTELLUNG RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKING

Entlang der gesamten Wertschöpfungskette haben eine Vielzahl von Faktoren Einfluss auf das Preissystem



Mit dem Rödl & Partner Fernwärme-Benchmarking erhalten Sie einen tiefgreifenden Einblick in alle Bereiche der Fernwärmeversorgung und können Ihre Ergebnisse mit denen anderer Teilnehmer vergleichen!

VORSTELLUNG RÖDL & PARTNER FERNWÄRME-BENCHMARKING

„Ich kann Äpfel...



*... nicht mit Birnen
vergleichen!“*

WAS WIR FÜR SIE PLANEN

BEIM BENCHMARKING 2023 WIRD BESONDERS DAS
THEMA „**DEKARBONISIERUNG**“ IN DEN FOKUS
GENOMMEN

LEISTUNGSÜBERSICHT UND KONDITIONEN

Sie können aus mehreren Optionen den für Sie passenden Leistungsumfang wählen!



Vergleichsmarktanalyse

Marktpreisvergleich

Vergleich der aktuellen Fernwärmepreise mit den Versorgern aus Ihrer Region anhand von drei Standardabnahmefällen.



Preisanalyse

Marktpreisvergleich

Preisgleitformel-Check

Individuelle Prüfung Ihrer Preisgleitklauseln hinsichtlich der allgemeinen Konformität mit § 24 Abs. 4 AVBFernwärmeV.



Komplettpaket Benchmarking

Marktpreisvergleich

Preisgleitformel-Check

Kennzahlenvergleich

+ Netztechnik

Umfangreicher Vergleich der Fernwärmeerzeugung anhand von mehr als 50 Kennzahlen entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Kostenloses Sonderthema der Runde 2023: „Dekarbonisierung“



Wärme Due-Diligence

Marktpreisvergleich

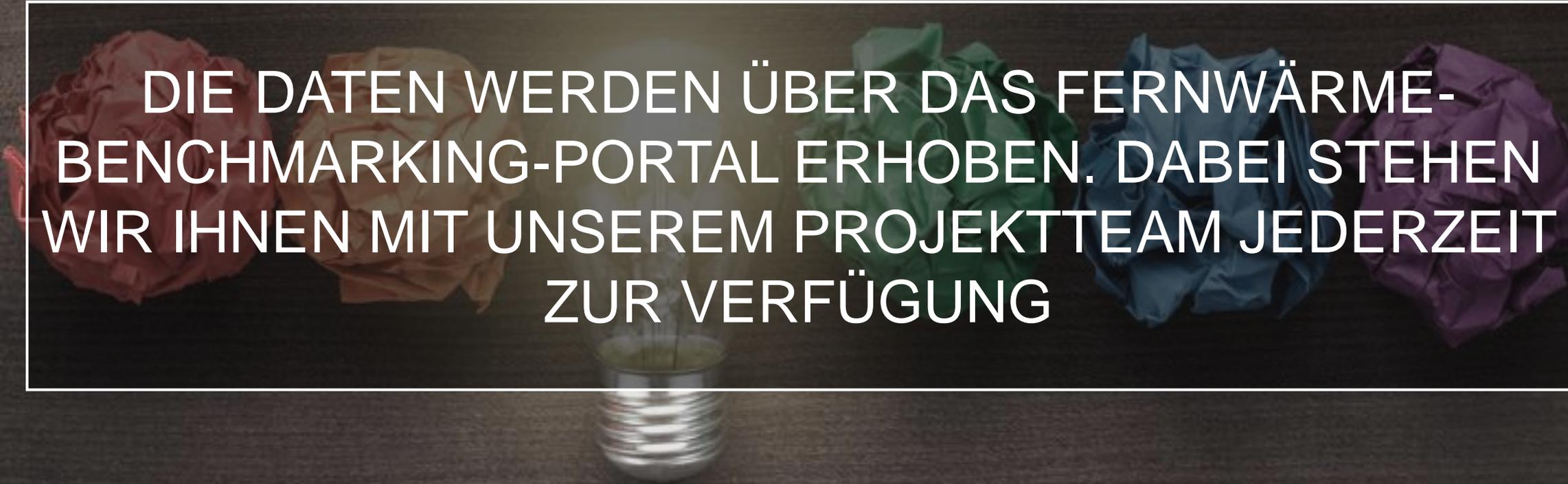
Preisgleitformel-Check

Kennzahlenvergleich

+ Netztechnik

Individuelle Zusatzleistungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette

WIE ES ABLAUFEN WIRD



DIE DATEN WERDEN ÜBER DAS FERNWÄRME-
BENCHMARKING-PORTAL ERHOBEN. DABEI STEHEN
WIR IHNEN MIT UNSEREM PROJEKTTEAM JEDERZEIT
ZUR VERFÜGUNG

VORSTELLUNG BENCHMARKING-PORTAL UND ABLAUF

Zeitplan: Ablauf des Fernwärme-Benchmarkings 2023



**Juni
bis August 2023**

Erhebungsphase Datenjahr 2022

- Freischalten des neuen Fragebogens auf der Erhebungsplattform
- Datenerfassung durch die Teilnehmer
- Beantwortung von Rückfragen



**August
bis Oktober 2023**

Qualitätssicherungs- & Auswertungsphase

- Validierung der Daten
- Auswertung der Ergebnisse
- Berichterstellung für das Datenjahr 2022



**Oktober bis November
2023**

Fertigstellung und Versand der Individualberichte

- Abstimmung des finalen Berichtsentwurfs mit den Teilnehmern
- Fertigstellung der Individualberichte
- Übermittlung des Individualberichts inkl. Teilnahmezertifikat

WELCHE EINBLICKE SIE ERHALTEN



ES WERDEN KENNZAHLEN ENTLANG DER
GESAMTEN WERTSCHÖPFUNGSKETTE
AUSGEWERTET

Vergleichs- marktanalyse



Methodik

- Der Vergleich Ihres Wärmepreises erfolgt anhand drei gängiger Abnahmefälle
 - 15 kW/ 160 kW/ 600 kW Anschlussleistung
 - 1.800 Vollbenutzungsstunden
- Es werden 20 Versorger aus Ihrer Region herangezogen
- Der Vergleich erfolgt auf Grundlage der Preisdatenbank von Rödl & Partner, in welcher mehrere hundert öffentlich zugängliche Preisblätter enthalten sind
- Es werden die aktuellsten Wärmepreise zum Zeitpunkt der Untersuchung herangezogen (letztes Quartal)

Sie erhalten

- Übersichtlichen Bericht im PDF-Format
 - Grafische Auswertungen zu den einzelnen Abnahmefällen
 - Tabelle mit detaillierten Preisinformationen (Arbeitspreis, Grundpreis, Emissionspreisen etc.) der Vergleichsunternehmen

Hinweise

- Eine umfangreichere Analyse ist auf Anfrage möglich
- Ihr Vorteil: Alle Unternehmen mit öffentlich zugänglichen Informationen werden zum Untersuchungszeitpunkt aktuell ausgewertet

Preisanalyse



Methodik

- Individuelle Prüfung der Preisgleitklauseln
- Analyse hinsichtlich der Aktualität der referenzierten Indizes
- Prüfung hinsichtlich der allgemeinen Konformität mit § 24, Abs. 4 AVBFernwärmeV
 - Kostenorientiertheit
 - Berücksichtigung des Wärmemarktes
 - Abbildung der Erzeugungsstruktur
 - Nachvollziehbare Abbildung von Emissionskosten & Prüfung der Doppelbelastung

Sie erhalten

- Detaillierter Bericht im PDF-Format
- Individuelle Einschätzung hinsichtlich möglicher Risiken
- Ggf. konkrete Handlungsempfehlungen zur Heilung eventueller Schwachpunkte in den Preisgleitformeln

LEISTUNGSÜBERSICHT UND KONDITIONEN

Komplettpaket Benchmarking



Methodik

- Erhebung benötigter Daten von allen Teilnehmern über das Fernwärme-Benchmarking-Portal
- Ermittlung der Kennzahlen entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Anonymer Vergleich der ermittelten Kennzahlen unter den Teilnehmern des Komplettpakets Benchmarking
- Sicherstellung der Vergleichbarkeit durch Clusterung nach verschiedenen Aspekten der Fernwärmeversorgung

Sie erhalten

- Ausführlichen Bericht im PDF-Format
- Auswertung und Vergleich von über 50 Kennzahlen aus den Bereichen
 - Betriebswirtschaftlich
 - Netz
 - Erzeugung
 - Recht
- Individuelle Einschätzung des Status Quos Ihrer Fernwärmeversorgung
- Detaillierte Hinweise hinsichtlich eventuellem Handlungsbedarfs und Optimierungspotenzials

Hinweise

- Eine Besprechung Ihres Berichts kann auf Anfrage dazu gebucht werden

LEISTUNGSÜBERSICHT UND KONDITIONEN

Komplettpaket Benchmarking

7.900 €

Marktpreisvergleich

Preisgleitformel-Check

Kennzahlenvergleich



Kennzahlen des Benchmarkings:

Betriebswirtschaft

- Wärmemischpreis
- Analyse fixer und variabler Kosten- und Erlösanteile
- Spezifische bereinigte Gesamtkosten
- Spezifische Kapitalkosten
- Kostendeckungsgrad
- Deckungsbeitrag als Anteil der Gesamterlöse
- Spezifischer Deckungsbeitrag
- Spezifischer Deckungsbeitrag I – III
- Spezifisches Betriebsergebnis
- Spezifisches Rohergebnis
- Spezifisches EBITDA
- Spezifisches EBIT
- Spezifisches EBT
- Spezifische Neuinvestitionen und Reinvestitionen

Erzeugung

- Primärenergiefaktor
- Nutzungsgrad (gesamt/thermisch/ elektrisch)
- Kundenkontaktmanagement
- Leistungsdeckungsgrad
- Volllaststunden der Erzeugung
- Bezugskosten der eingesetzten Brennstoffe
- KWK: Anlagespezifischer Nutzungsgrad (thermisch/elektrisch)

Digitalisierung & Automatisierung

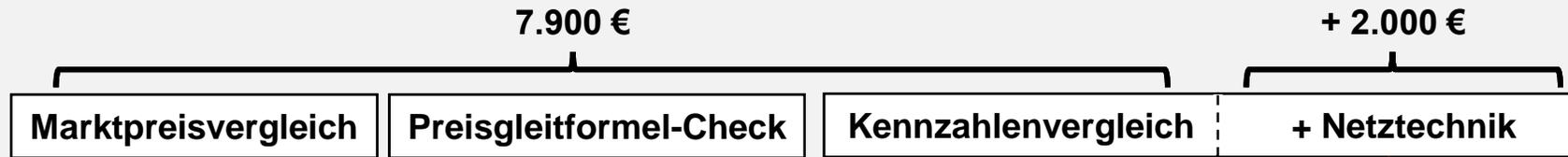
- Öffentlichkeitsarbeit
- Digitale Netzsteuerung
- Digitale Messstellen im Netz
- Geplante Investitionen in Digitalisierung
- Kundenabrechnung
- Energiemengenmanagement
- Investitionen in Digitalisierungsmaßnahmen

Netzspezifisch

- Netzverluste (Wärme/Wasser)
- Absatzliniendichte
- Anschlussdichte
- Versorgungsunterbrechungen
- Technische Schadensmeldungen
- Versorgungsausfälle
- Wärmespeicher: Einsatz & Nutzungsgrad
- Altersstruktur des Netzes

LEISTUNGSÜBERSICHT UND KONDITIONEN

Komplettpaket Benchmarking



Optional: Zusätzliche Kennzahlen aus dem Bereich der Netztechnik

- Vergleich charakterisierender Netzkennwerte (Netzlänge, Wärmeabsatz etc.)
- Absatzliniendichte
- Lastfaktor
- Mittlerer Anschlusswert und Einteilung in charakteristische Leistungsklassen
- Zusammenhang zwischen max. Betriebsdruck, Nenndruckstufe und Höhenunterschieden im Netz
- Anteile unterschiedlicher Verlegesysteme
- Durchschnittsalter der Betriebsmittel
- Netzstationen nach Typ und Inspektionshäufigkeit
- Anzahl begehbarer Schächte und Länge des Haubenkanalsystems
- Analyse verschiedener Verlustkennzahlen
- Störungs- und Schadenshäufigkeit unterschiedlicher Betriebsmittel
- Kosten für Leitungsbau und Hausanschlüsse

In Zusammenarbeit mit



LEISTUNGSÜBERSICHT UND KONDITIONEN

Wärme Due-Diligence

Vollumfängliche Wärme Due Diligence ab 39.000 €

Marktpreisvergleich

Preisgleitformel-Check

Kennzahlenvergleich

+ Netztechnik



Methodik

- Umfassende **wirtschaftliche und rechtliche Analyse Ihrer Fernwärmesparte**
 - Ist-Analyse der letzten 3 Jahre
 - Vertragsprüfung (Bezug- / Endkundenverträge)
 - Prüfung 3-Jahres-Wirtschaftsplan
 - Detaillierte rechtliche sowie wirtschaftliche Risikoanalyse
 - Analyse Passung Beschaffungsmodalitäten und Indizes der Preisgleitformeln
 - Analyse, ob die bestehenden Preisgleitklauseln die Ist- und die zukünftige Situation widerspiegeln
 - Individuelle SWOT- Analyse und Analyse der Zukunftsfähigkeit der Fernwärmesparte

Sie erhalten

- Individuell abgestimmte Ergebnisaufbereitung, zum Beispiel:
 - Vertragskommentierung
 - Berichte
 - Präsentationen
 - Ergebnistermine (online/vor Ort)
- Handlungsempfehlungen und individuelles Schwächen-Stärken Profil für Ihre Fernwärmesparte
- Hinweis: Die genaue Aufbereitung der Ergebnisse kann je nach Anfrage variieren

VORSTELLUNG BENCHMARKING-PORTAL UND ABLAUF

Benjamin Richter

Partner
Diplom-Betriebswirt (FH)

T +49 (89) 928780-350

benjamin.richter@roedl.com

Birgit Gelder

Senior Associate
MBA, Dipl. Ing. Landschaftsarchitektur
(FH)

T +49 (89) 928780-309

birgit.gelder@roedl.com

Andreas Schwaiger

Associate
M.Sc. Management & Technology

T +49 (89) 928780-361

andreas.schwaiger@roedl.com

