

# USE CASE 1: ZENTRALE IT ALS SHARED SERVICES

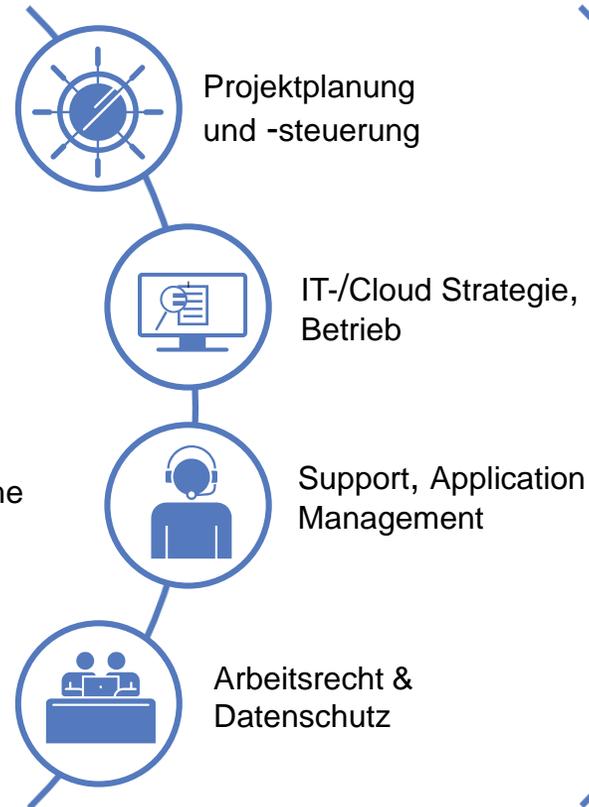
## DIE HERAUSFORDERUNG



## DIE BAUSTEINE



## DIE LÖSUNG



## ALLES AUS EINER HAND

### Rödl & Partner

- Rechtsberatung
- Steuerberatung
- Business Process Outsourcing
- Unternehmens- und IT-Beratung
- Wirtschaftsprüfung

### KERNBOTSCHAFT:

Multidisziplinäres IT-Projekt unter Einschluss eines Synergie-Controllings zur Erfolgsmessung

# USE CASE 1: ZENTRALE IT ALS SHARED SERVICES

## INSTALLATION EINES SHARED SERVICE IT

MANDANTENPROFIL: Internationale Unternehmensgruppe im Bereich Automotive.

AUSGANGSLAGE & ZIELSTELLUNG: Zentralisierung einer bislang dezentralen IT Organisation unter Berücksichtigung dezentraler Flexibilität und Besonderheiten, wie z.B. der Grundsätze zum Datenzugriff und zur Prüfbarkeit digitaler Unterlagen (GDPdU).

Zielstellung im Einzelnen:

- Modernisierung des Rechenzentrum und der IT-Infrastruktur
- Etablierung eines zentralen IT Dienstleisters
- Vereinheitlichung des ERP-Systems
- Aufbau einer Support-Hotline
- Zentrale IT-Beschaffung
- Center of Excellence



### FINANCIAL

- Realisierung von Skaleneffekten
- Gebündelter Einkauf von IT

### TAX

- Etablierung von einheitlichen Verrechnungspreisen und Verrechnungspreissystematik
- Steuerliche Strukturierung (u.a. Einbindung in Organschaft)
- Steuerliche Prüfung der Dienstleistungsvereinbarungen

### IT/CONSULTING

- IT Strategie
- S/4 HANA Beratung
- IT Outsourcing

### LEGAL

- Gesellschaftsgründung und Dokumentation
- Arbeitsrechtliche Aspekte
- Innerkonzernliche Dienstleistungsvereinbarung (SLA)

### SYNERGIE-CONTROLLING

- Entwicklung des Business Cases
- Definition der relevanten KPIs
- Controlling der Ist-Synergien

### PROJEKT-/CHANGE-MGMT.

- SAP Activate, Agile
- Koordination des Prozesses
- Schulung von Anwendern
- Ausarbeitung einer klaren Zielbildes

## MEHRWERT DURCH RÖDL & PARTNER:

Verbindung von rechtlicher, steuerlicher und betriebswirtschaftlicher Kompetenz mit exzellenten und zukunftsorientiertem IT-Know-how

# ANSPRECHPARTNER



MATTHIAS MÜLLER

SAP Project Manager

T +49 9287 8000 1350

M +49 151 1625 9791

[matthias.mueller@roedl-consulting.com](mailto:matthias.mueller@roedl-consulting.com)



THORSTEN BEDUHN

Associate Partner

Rechtsanwalt

Steuerberater

T +49 30 8107 9592

M +49 151 2820 0538

[thorsten.beduhn@roedl.com](mailto:thorsten.beduhn@roedl.com)