

Rödl & Partner

SAP IM ÜBERBLICK



KLEINE ÜBERSICHT DER
UNTERNEHMENS- UND IT-BERATUNG

INHALTSVERZEICHNIS

SAP ERP	4
Key Benefits eines ERP-Systems	5
Der Wechsel auf SAP S/4HANA	6
Aus der Modulwelt in die Prozesswelt	7
RÖDL & PARTNER UND SAP	8
Unsere Erfahrung für Ihren Erfolg	9
Serviceleistungen unserer SAP-Beratung	10
Finanz- & Controllingprozesse	12
Internationale SAP-Rollouts	14
Business Intelligence	16
Informationen aus Daten gewinnen	17
Managed Services	18
Passgenauer IT-Betrieb	20
Sicherheit „Made in Germany“	21
SICHERN DES PROJEKTERFOLGS	22
SAP-Projektbegleitung von Rödl & Partner	23
Absicherung bis zum Schluss	24
Ihr Ansprechpartner	26
SAP-Glossar	26
Impressum	27

Liebe Leserinnen und Leser,

die digitale Transformation von Geschäftsprozessen ist 2022 eine Kernaufgabe von Unternehmen. Dabei bilden ERP-Systeme den digitalen Kern der IT-Landschaft. Insbesondere der deutsche Anbieter SAP bietet seinen Kunden eine integrierte Systemwelt für alle Geschäftsbereiche. Bereits heute nutzen viele Unternehmen das dort angebotene ERP-System – in der aktuellsten Version SAP S/4HANA – als Zentrum ihrer IT-Architektur.

SAP bietet mit dieser voll integrierten Produktpalette einen Mehrwert für Bestands- und Neukunden. Insbesondere Bestandskunden der Vorgängerversionen von S/4HANA – SAP ECC und SAP R/3 – sollten sich zeitnah mit dem Umstieg auf die aktuelle Version befassen, denn das Wartungsende ihrer ERP-Versionen ist auf 2027 terminiert.

Aufgrund der Komplexität einer ERP-Migration ist diese für Unternehmen ohne einen erfahrenen Partner nicht zu stemmen. Der offene und vertrauensvolle Umgang auf Augenhöhe zwischen Kunden und Partner ist dabei unabdingbar für die erfolgreiche Umsetzung. Durch den steigenden Fachkräftemangel und den Anstieg an Migrationen bis 2027 sind die Kapazitäten für Migrationsbegleitungen aber knapp. Die rechtzeitige Planung des eigenen Vorgehens sollte daher einen hohen Stellenwert einnehmen.

Haben Sie schon damit begonnen? Mit dieser Broschüre erfahren Sie, wie Rödl & Partner Ihr Unternehmen auf dem Weg zur digitalen Transformation unterstützen kann.

Herzlichst
Jens Hinkelmann

SAP ERP

EIN ÜBERBLICK.

Ein ERP-System integriert alle Hauptprozesse in einem einheitlichen System. Dadurch können Ressourcen frühzeitig und bedarfsgerecht geplant, gesteuert und verwaltet werden. S/4HANA von SAP gehört dabei zu den bekanntesten Enterprise-Resource-Planning-Systemen.

KEY BENEFITS EINES ERP-SYSTEMS

ERHÖHTE PRODUKTIVITÄT

Vereinfachung und Automatisierung der Geschäftsprozesse durch ein zentrales Datensystem

SCHNELLERES REPORTING

Finanz-, Geschäftsberichterstattung und Prozessübergreifendes Reporting in Echtzeit

KOSTENREDUKTION

Effektives Zeitmanagement sowie bessere Verteilung sämtlicher Ressourcen

FLEXIBILITÄT

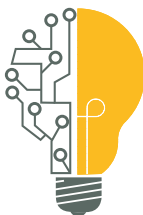
Hohe Anpassungsfähigkeit an veränderte Marktsituationen durch kürzere Reaktionszeit und beschleunigte Informationsflüsse

ERHÖHTE KOMMUNIKATION

Zusammenarbeit aller Abteilungen durch Vernetzung des gesamten Unternehmens

REDUZIERTES RISIKO

Risikominimierung und -vermeidung durch Prozesssicherheit, Transparenz und Kontrolle



Um ein ERP-System effektiv nutzbar zu machen, muss dieses sowohl hinsichtlich der Abstimmung auf die Nutzungsbereiche, als auch bezüglich der Auswahl passender Module oder Prozesse, individuell an Ihr Unternehmen angepasst werden.

DER WECHSEL AUF SAP S/4HANA

In vielen Unternehmen sind noch heute die Vorgängerversionen von SAP S/4HANA – SAP R/3 und SAP ECC – als aktuelle ERP-Systeme im Einsatz. Aufgrund des regulären Wartungsendes 2027 steht den Unternehmen in den nächsten Jahren ein Umstieg auf S/4HANA oder ein anderes für sie passendes ERP-System bevor. Seit einigen Jahren finden bereits Migrationsprojekte auf die neue Produktsuite S/4HANA statt, der große Durchbruch bei der Zahl der Migrationen blieb bisher jedoch aus.

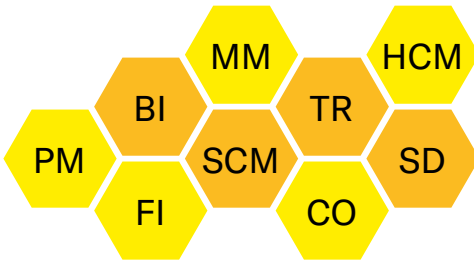
SIND SIE VORBEREITET?

2027: Noch liegt das Wartungsende in der Ferne. Doch die Implementierung eines neuen ERP-Systems ist ein umfangreiches und risikobehaftetes Projekt. Neben dem zeitlichen Faktor ist es für Unternehmen wichtig, den passenden Partner an ihrer Seite zu haben.

Genau hier liegt die Krux: Während 2027 immer näher rückt, wird der Fachkräftemangel immer größer. Das Resultat: Weniger IT-Beratungen, die Unternehmen bei der Umstellung auf S/4HANA zur Seite stehen können.

AUS DER MODULWELT SAP R/3 IN DIE PROZESSWELT SAP S/4HANA

SAP R/3 und **ECC** boten eine Vielzahl individuell gestaltbarer Module, aus denen Kunden auswählen konnten. Beispiele für ausgewählte Module sind:



BI	Business Intelligence
CO	Controlling
FI	Finanzwesen
HCM	Human Capital Management
MM	Materialwirtschaft
PM	Instandhaltung
SCM	Supply Chain Management
SD	Vertrieb
TR	Finanzmanagement

Anders als seine Vorgänger besteht **S/4HANA** jedoch nicht mehr aus einzelnen Modulen, sondern aus bereichsübergreifenden Gesamtprozessen, wie beispielsweise:

RECHNUNGSWESEN



- Abdeckung von interner & externer Finanzbuchhaltung, Corporate Governance, Treasury und Forderungsmanagement
- Controlling-Komponente unterstützt Berichtswesen und legales Reporting (Steuern)

SUPPLY CHAIN



- Abbildung aller Abläufe der gesamten Wertschöpfungskette
- Zusammensetzung aus mehreren Komponenten (z. B. Produktplanung und -steuerung, Vertrieb oder Materialwirtschaft) aufgrund hoher Komplexität

MANUFACTURING



- Steuerung aller Produktionsprozesse in allen fertigenden Unternehmen
- von der Planung über Durchführung bis zur Nachbetrachtung

Rödl & Partner und SAP

DIE POSITION UNSERER
KUNDEN STÄRKER MACHEN.

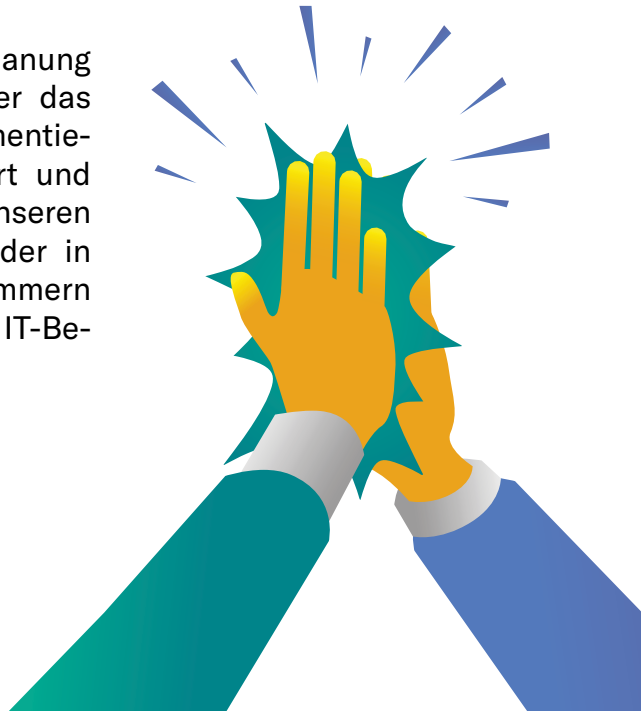
Ob kleines Mittelstandsunternehmen oder Konzern: Von SAP-Lösungen profitieren alle Unternehmenstypen. Gemeinsam mit Ihnen – unserem Kunden – erarbeitet und implementiert Rödl & Partner eine für Sie passende, unternehmerisch sinnvolle Lösung.

UNSERE ERFAHRUNG FÜR IHREN ERFOLG

Um erfolgreich ein ERP-System implementieren zu können, ist es wichtig, die Geschäftsprozesse Ihres Unternehmens zu verstehen. Unsere Berater sind erfahrene Prozessexperten. In der Analysephase vergleichen wir den vorhandenen IST- und gewünschten SOLL-Zustand mit den Best-Practice-Ansätzen unserer Berater für die jeweilige Branche. Daraus ermitteln wir gemeinsam mit Ihnen IT-gestützte Verbesserungspotentiale.

Das bedeutet gleichzeitig, dass wir nur dort vom Standard abweichen, wo auch Wettbewerbsvorteile für Sie und Ihr Unternehmen entstehen. Statt reiner Implementierung der Kundenanforderungen bieten wir Systemarchitekturberatung anhand von SAP Best Practices. Mit dem Beratungs-Know-how und unserer langjährigen Expertise in der SAP-Technologie unterstützen wir Ihr Unternehmen bei der Standardisierung und Automatisierung Ihrer Geschäftsprozesse.

Von der Analyse und Planung der Businessprozesse über das Design und die Implementierung bis hin zum Support und Hosting Ihrer Lösung in unseren eigenen Rechenzentren oder in der (Public) Cloud: Wir kümmern uns ganzheitlich um Ihre IT-Belange.



SERVICELLEISTUNGEN UNSERER SAP-BERATUNG

SAP FINANCE & CONTROLLING

Die modernen Finanz- & Controllingsysteme von SAP umfassen die Felder Planung, Abschlüsse, Bewertung, Kalkulation, Buchhaltung sowie alle gängigen Rechnungslegungsregularien.

Ihre Vorteile:

- Durchlauf der gesamten Prozesskette Record-to-Report
- Digitalisierung der Prozesse End-to-End
- Optimierung von Flexibilität & Schnelligkeit in den Prozessen

BUSINESS INTELLIGENCE & ANALYTICS

Entscheidungen mithilfe passender Daten zu verbessern und zu beschleunigen ist die Kernaufgabe von Business Intelligence. Wir nutzen dazu integrierte SAP-Tools, um die Verarbeitung Ihres Datenschatzes effizient zu gewährleisten.

Ihre Vorteile:

- Verbesserte prozessübergreifende Entscheidungsunterstützung
- Datengetriebene, mehrschichtige Unternehmensplanung
- Automatisierte Verarbeitung von Massendaten

INTERNATIONALE ROLLOUTS

Der Rollout eines nationalen Templates ist stets eine Herausforderung: Je nach Land gibt es steuerlich und gesetzlich unterschiedliche Anforderungen. Zudem müssen kulturelle und wirtschaftliche Rahmenbedingungen berücksichtigt werden.

Ihre Vorteile:

- Enge Zusammenarbeit der SAP-Consultants mit den Rödl & Partner-Kollegen vor Ort
- Umfassendes Know-how bezüglich gesetzlicher und steuerlicher Anforderungen

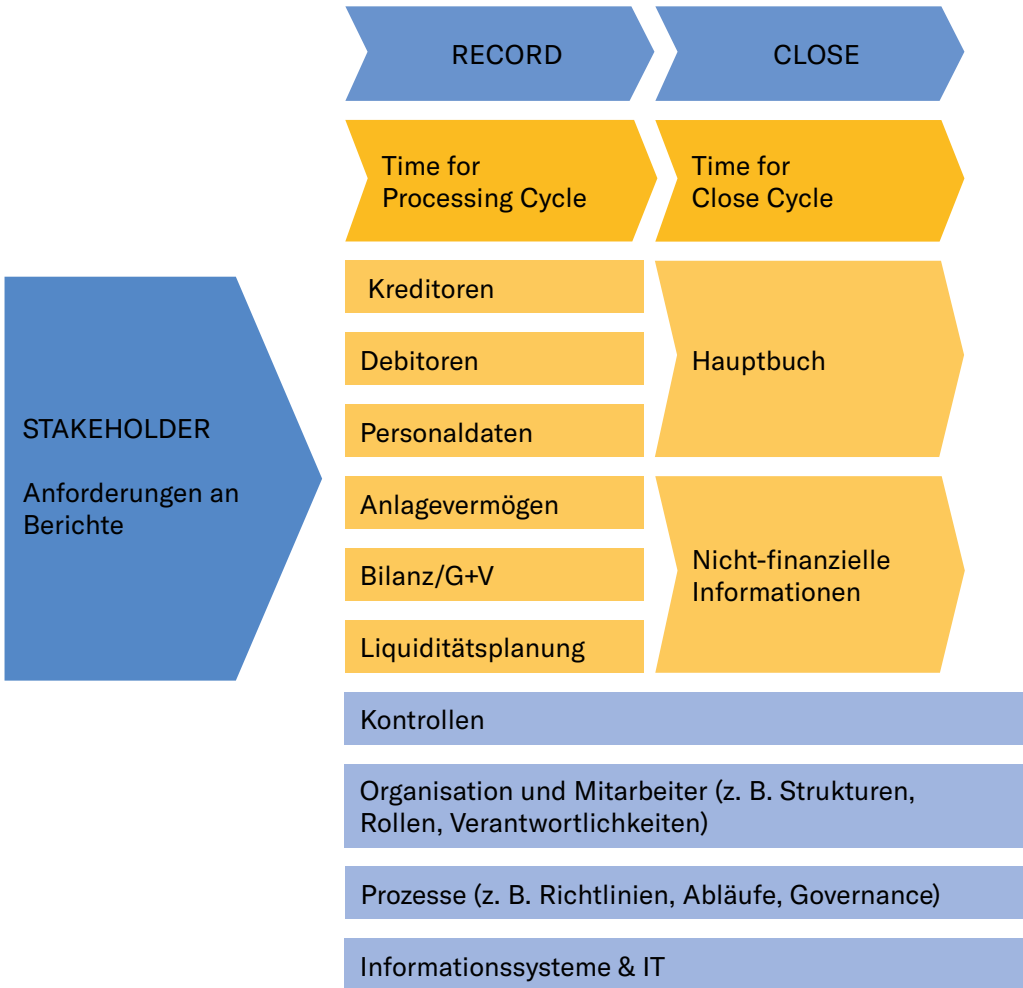
MANAGED SERVICES

Damit Ihre SAP-Lösung problemlos funktioniert und zukunftsfähig bleibt, muss sie überwacht, sorgfältig gepflegt, weiterentwickelt und betrieben werden. Anforderungen an Compliance, Datenschutz, Skalierbarkeit und Verfügbarkeit werden dabei erfüllt.

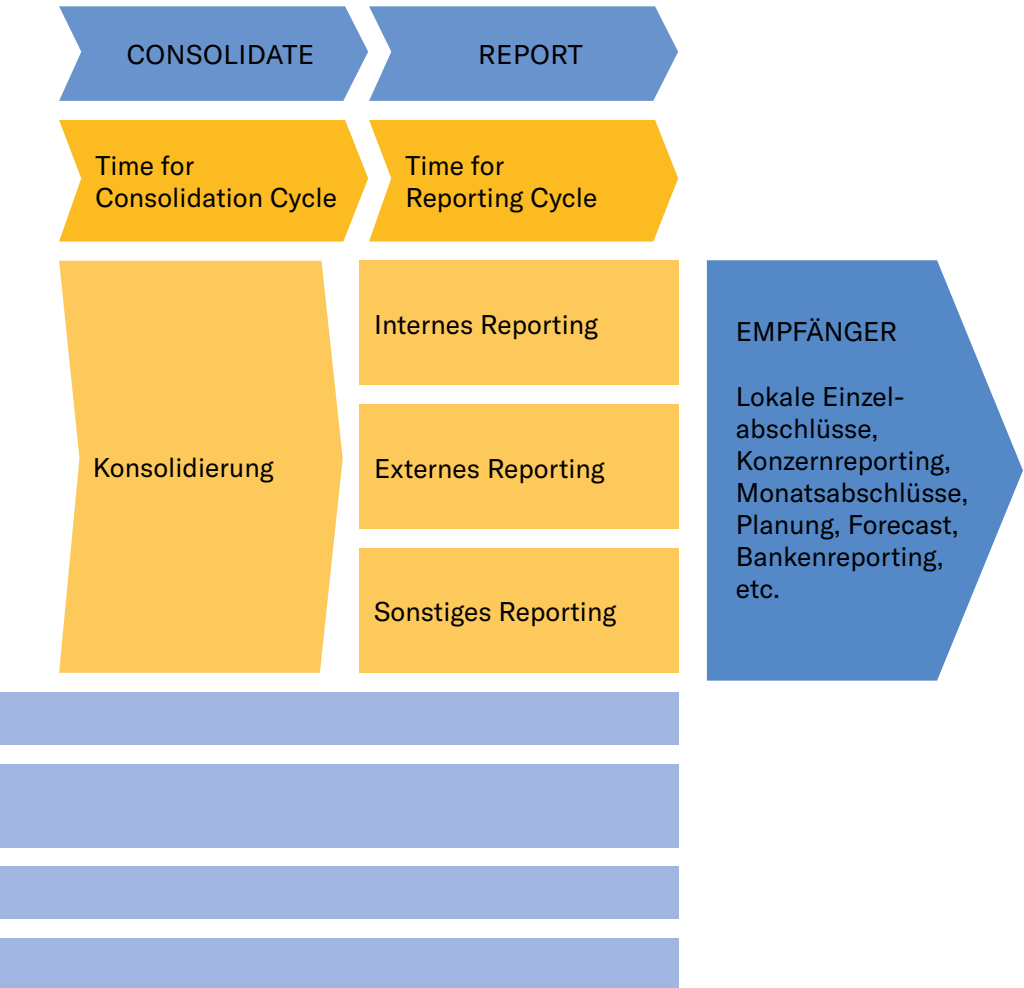
Ihre Vorteile:

- Weiterentwicklung, Betreuung und Betrieb komplexer Systemlandschaften
- Alle Services aus einer Hand

FINANZ- & CONTROLLINGPROZESSE



Die modernen Finanz- & Controllingsysteme von SAP umfassen die Felder Planung, Abschlüsse, Bewertung, Kalkulation, Buchhaltung sowie alle gängigen Rechnungslegungsregularen. Die finanzielle Planung erfolgt systemübergreifend, wobei



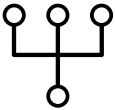
auch komplexere Planungsprozesse analysiert, verschlankt und optimiert werden können. Zudem werden durch SAP auch Buchhaltungsprozesse reduziert, wodurch zunehmend alle Prozesse des Unternehmens integriert werden.

INTERNATIONALE SAP-ROLLOUTS

INTERNATIONALE EBENE



Einbezug **lokaler und rechtlicher Anforderungen** sowie länderspezifischer Besonderheiten



Zielsetzung beinhaltet ein **vor Ort nutzbares System** ohne Beeinträchtigung zentraler Aspekte

NATIONALE EBENE

Auswahl geeigneter SAP-Prozesse
zur Gewährleistung optimaler Wert-
schöpfung



Anpassung an lokale Kultur und offene Kommunikation als Voraussetzung eines erfolgreichen Rollouts



Größte Herausforderung ist das **Herausfiltern relevanter Aspekte** für das betroffene Land



Anpassung der SAP-Systemlandschaft an individuelle Geschäftsprozesse und spezifische Anforderungen

Betreuung bis zum Go-Live bei stetiger **Qualitätssicherung**

BUSINESS INTELLIGENCE – MEHR ALS NUR BUNTE GRAFIKEN

Business Intelligence (BI) hat die Aufgabe, aus den im Unternehmen verfügbaren Daten, Informationen zur Entscheidungsunterstützung bereitzustellen. Dazu werden zunächst relevante Daten identifiziert und im Anschluss automatisiert so verarbeitet, dass eine prozessübergreifende Datengrundlage entsteht.

BI bedient vielseitige Anwendungsfelder

- Daten für Entscheider nutzbar machen: Einsatz passender Frontend-Tools zur Bereitstellung von Dashboards und Self-Service-BI-Tools für Anwender
- Potentiale aus Daten erschließen: Automatisierung komplexer Datenverarbeitungen mithilfe von SAP-Anwendungen
- Vereinheitlichung von Planungsprozessen
- Integration von KI- und Data-Mining-Verfahren

Wir verstehen BI als integrierten, fachlich-technischen Ansatz zur Aufbereitung und Analyse von Unternehmensdaten. Dabei helfen wir bereits in der fachlichen Ausarbeitung des Informationssystems und setzen im Anschluss moderne IT-Lösungen vollständig um. Sie erhalten einen Mehrwert, indem wir darauf aufbauend Potentiale aufzeigen, wie mit den uns zur Verfügung stehenden technischen Hilfsmitteln Wettbewerbsvorteile generiert werden können. Die Bedeutung der Aufgaben wird in Zeiten wachsender Datenmengen und schnellerer Reaktionsnotwendigkeiten immer wichtiger, sodass BI Innovator und Disruptor gleichermaßen sein kann.

INFORMATIONEN AUS DATEN GEWINNEN



DATENÜBERNAHME & -INTEGRATION

- SAP
- MS Excel
- Microsoft Dynamics
- andere Datenspeicher



DATENAUFBEREITUNG

- Harmonisierung & Konsolidierung von Daten
- Prozessübergreifende Verknüpfung



DATENANALYSE

- Ableitung & Anwendung kundenbezogener Analyseverfahren aus Best-Practice-Vorgehen
- Beispiele: Abschluss, externes Berichtswesen (Steuermeldungen), Konsolidierung, internes Berichtswesen aller Abteilungen



DATENVISUALISIERUNG

- Fokussierung auf zentrale Erkenntnisse
- Vergleich von Ist- & Plan-Daten
- Unternehmensweit zusammenhängendes Informationsnetzwerk

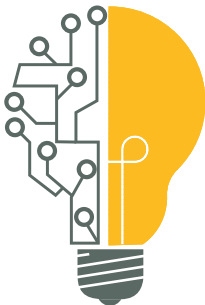


MANAGED SERVICES

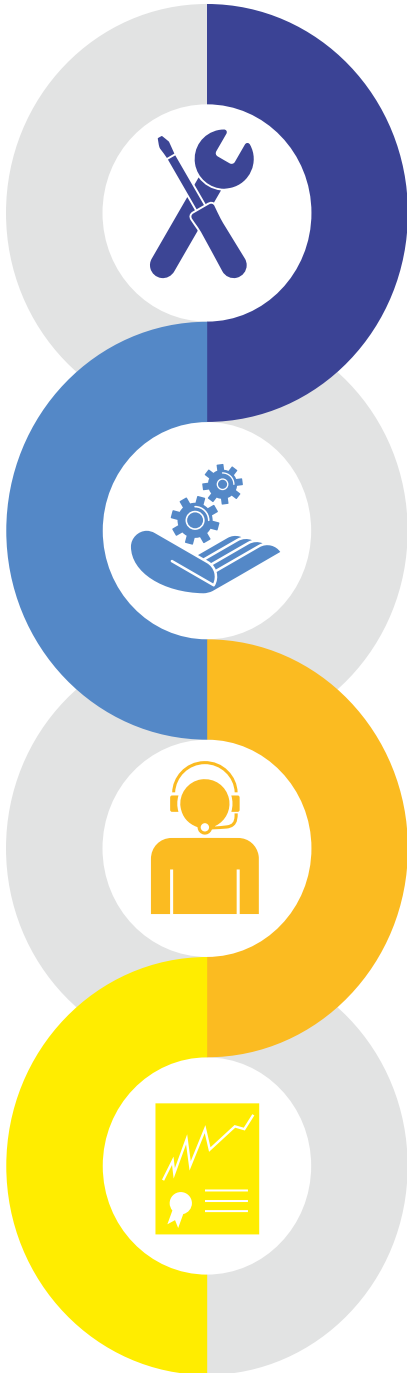
Effiziente Betreuung und Betrieb komplexer Systemlandschaften: Mittelständische Unternehmen können dies häufig nicht mit eigenem Know-how und eigenen Kapazitäten leisten. Deshalb bieten wir passgenaue SAP Managed Services, die die Anforderungen an Compliance, Datenschutz, Skalierbarkeit und Verfügbarkeit des jeweiligen Unternehmens erfüllen. Wir ermöglichen maßgeschneiderte Lösungen für alle Systeme, Applikationen und Technologien im SAP-Umfeld – individuell abgestimmt auf Sie: unseren Kunden.

Damit die SAP-Lösung stets reibungslos funktioniert und auch zukunftsfähig bleibt, muss sie überwacht, sorgfältig gepflegt und weiterentwickelt werden. Anpassungen sind z. B. nötig, wenn sich die gesetzlichen Vorgaben oder die Sicherheitsstandards ändern oder Unternehmen ihre Geschäftsprozesse optimieren.

Wir unterstützen Sie auch dabei, den Funktionsumfang Ihrer Systeme zu erweitern. Grundsätzlich setzen wir dafür auf klare Strukturierung und ständiges Monitoring nach dem Best-Practice-Ansatz ITIL. Die Betreuung der SAP-Module und -Prozesse erfolgt auf Basis von ECC 6.0 oder S/4HANA.



Rödl & Partner ist seit 2017 von SAP als „Partner Center of Expertise“ (PCoE) zertifiziert. Eine Auszeichnung erhält nur, wer den komplexen Audit des gesamten Portfolios zu Support und Wartung erfolgreich absolviert. Sowohl Supportinfrastruktur als auch -prozesse, -tools und -mitarbeitende müssen die hohen Anforderungen der SAP erfüllen.



SAP BASIS-SUPPORT

- Hosting
- Wartung
- Release-Management

SAP APPLIKATIONSMANAGEMENT

- Ständiges Monitoring
- Proaktive Pflege
- Innovative Weiterentwicklung
- Release-Management

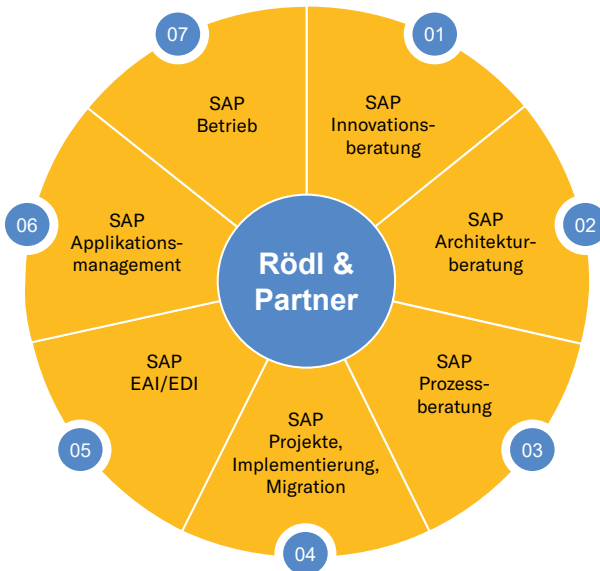
ANWENDERSUPPORT

- Incident- und Problem-Management

SAP PARTNER CENTER OF EXPERTISE (PCOE)

PASSGENAUER IT-BETRIEB

Als Full Service IT-Dienstleister übernehmen wir auch den Betrieb für Ihr Unternehmen. Ob SAP S/4HANA oder SAP Managed Services: Wir stellen den Betrieb – auf Basis hybrider IT-Architekturen und Konzepte – in unseren eigenen zertifizierten, hochsicheren Rechenzentren und in der Public & Private Cloud zur Verfügung. Aus einer Hand und angepasst an die Bedürfnisse Ihres Unternehmens.

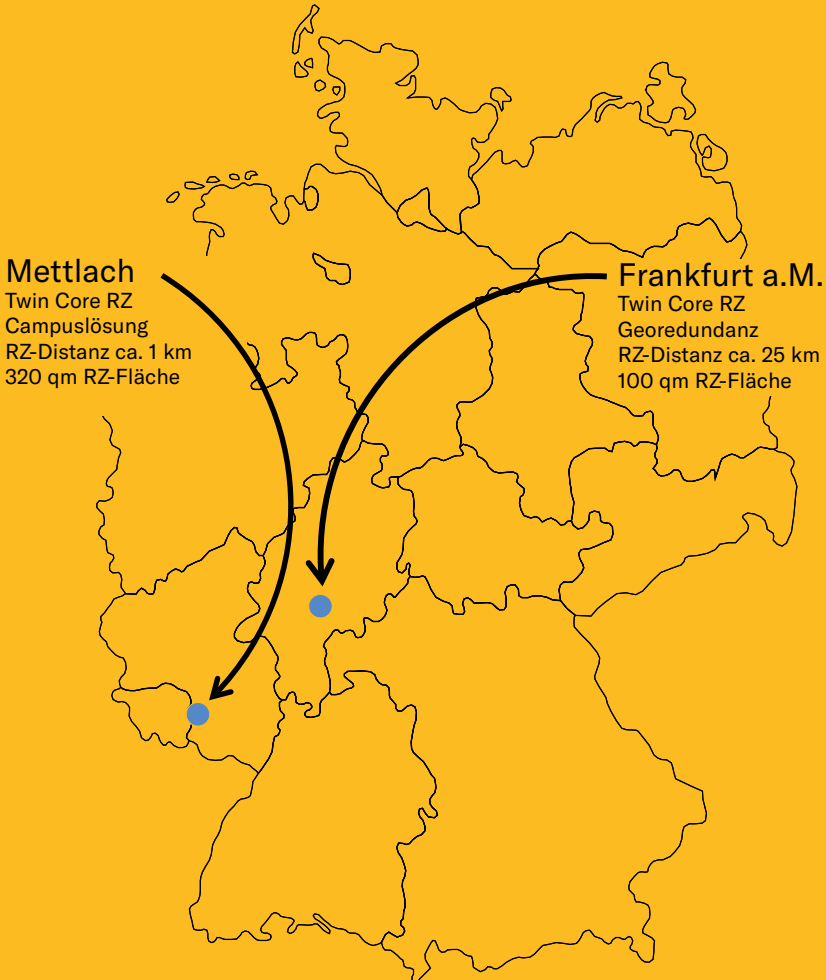


- Migration von any-DB auf HANA
- Anbindung von non-SAP-Applikationen
- Individuelle Private-Cloud-Lösungen
- Betrieb von SAP & non-SAP-Applikationen
- Management & Betrieb komplexer hybrider Systemlandschaften

Wir sehen uns als Partner auf Augenhöhe und glauben im IT-Betrieb an die Mischung aus Standardisierung und Individualisierung. Optimale Betriebs- und Servicekonzepte entstehen für uns im Dialog und permanenten Austausch.

SICHERHEIT MADE IN GERMANY

Unsere Rechenzentren und SAP-Services erfüllen den Datenschutz nach deutschem Recht und sind nach den wichtigsten Sicherheitsanforderungen zertifiziert.



Rödl & Partner bietet IT-Betrieb „Made in Germany“ – mit der Nähe und Servicequalität, wie sie der deutsche Mittelstand benötigt.

Sichern des Projekterfolgs

DURCH BEGLEITUNG VON
RÖDL & PARTNER.

Jedes SAP-Projekt ist nur so gut wie seine Umsetzung. Das ist eine Plattitüde. Scheitern gehört aber zu den Risiken, die man am besten minimiert, indem man sie von Anfang an antizipiert.

SAP-PROJEKTBEGLEITUNG VON RÖDL & PARTNER



BEWERTUNG DER UMSETZUNG IM SYSTEM

- Unterstützung bei Projektabnahmen
- Auswertung & Optimierung der Projektergebnisse



KONZEPTPRÜFUNG & VALIDIERUNG

- Hinterfragung von Kosten, Methoden & Planung
- Konzeptabnahme



ABNAHME DER MEILENSTEINE & ERGEBNISSE

- Prozessvalidierung & Prüfung der Ergebnisse



REVISION VON PROJEKTMETHODIK & -ERGEBNISSEN

- Quality Gates & IT-Prüfung



EINBINDUNG VON IT-AUDITOREN

- Prüfung nach IDW-Standards

ABSICHERUNG BIS ZUM SCHLUSS

Eine ERP-Einführung ist ein kompliziertes und langwieriges Projekt. Im Laufe des Prozesses muss es einige Stolpersteine überwinden, um am Ende erfolgreich bei Ihnen – unserem Kunden – implementiert zu sein und erfolgreich von den Mitarbeitenden genutzt wird.

DER RICHTIGE PARTNER

Wir schützen Ihr Unternehmen vor zu hohen Kosten und Fehlinvestitionen im ERP-Bereich. Dabei unterstützen wir Sie bereits zu Beginn des Projektes, indem wir den geeigneten Auftragnehmer bzw. Implementierungspartner finden.

TRANSPARENZ ÜBER ALLE PHASEN HINWEG

In komplexen Projekten spielt die Transparenz eine besondere Rolle, schließlich wollen und sollen die Kunden zu jedem Zeitpunkt über den aktuellen Stand Bescheid wissen. Mittels der Werkzeuge des IDW stellen wir genau diese Transparenz sicher.

KONTROLLE DURCH IT-AUDITOREN

Unsere Rödl & Partner IT-Auditoren begleiten das Projekt bis zum Abschluss. Durch die interdisziplinäre Zusammenarbeit werden technische, regulatorische und rechtliche Anforderungen berücksichtigt, sodass dem Projekterfolg und der damit zusammenhängenden Zufriedenheit auf Ihrer Seite nichts mehr im Wege steht.

IHRE VORTEILE

- Projektphasenmodell nach IDW PS 850
- Anwendung der SAP Activate-Methode
- DSAG-Leitfaden für S/4HANA
- Sicherstellung legaler & aufsichtsrechtlicher Anforderungen



Von der Planung bis zur Produktivsetzung: SAP-Berater & IT-Auditoren stellen gemeinsam, über alle Projektphasen hinweg, den Projekterfolg für Ihr Unternehmen sicher.

IHR ANSPRECHPARTNER



ALFONSO DI NISIO
Associate Partner

T +49 160 5369 289
alfonso.di-nisio@roedl-consulting.com

www.roedl.de/sap

SAP-GLOSSAR

Begriffe wie Data Warehouse, HANA oder Hybrid Cloud kommen Ihnen wie Fremdwörter vor? Unser aktuelles SAP-Glossar hilft Ihnen weiter! Hier können Sie einzelne Begrifflichkeiten schnell nachlesen.



Das Glossar wird regelmäßig aktualisiert. Viel Spaß beim Durchstöbern!

www.roedl.de/sap-glossar

Der gesamte Inhalt ist geistiges Eigentum von Rödl & Partner und steht unter Urheberrechtsschutz. Nutzer dürfen den Inhalt nur für den eigenen Bedarf kopieren. Jegliche Veränderungen, Vervielfältigung, Verbreitung oder öffentliche Wiedergabe des Inhalts oder von Teilen hiervon, bedürfen der vorherigen schriftlichen Genehmigung von Rödl & Partner.

HERAUSGEBER

Rödl Consulting GmbH
Äußere Sulzbacher Straße 100
90491 Nürnberg
www.roedl.de/sap

VERANTWORTLICH FÜR DEN INHALT

Jens Hinkelmann
jens.hinkelmann@roedl.com
Äußere Sulzbacher Straße 100
90491 Nürnberg

REDAKTION/AUTOREN

Unternehmens- und IT-Beratung
Sabrina Jattke
Catharina Petsch

LEKTORAT & LAYOUT

Sabrina Jattke
Unternehmenskommunikation Rödl & Partner

