

# STADTWERKE 4.0

## ERFOLG SICHERN, ZUKUNFT GESTALTEN

Stadtwerke in der Zeitenwende: Zukunftsfähige  
Daseinsvorsorge trotz beispielloser Krisenzeiten

12. Oktober 2022 in Nürnberg

2. November 2022 in Köln

## HIGHLIGHTS

- Strategien im Kontext der aktuellen energiewirtschaftlichen Entwicklungen
- Klimaneutralitätsziele der Stadt Potsdam und die Umsetzung im Unternehmen
- Erfolgreiche Geschäftsfeldentwicklung in der Praxis
- Die Stadtwerke im Spannungsfeld zwischen Versorgungssicherheit, Daseinsvorsorge und Finanzierungsinstrument kommunaler Aufgaben
- Die Stadtwerke Neckarsulm, Bad Friedrichshall und Neuenstadt bündeln ihre Netzaktivitäten in einer neuen Gesellschaft
- Geothermie als zentrales Element einer zukünftigen Wärmeerzeugung



# PROGRAMM

9:00 Uhr	Begrüßung und Einführung	13:00 Uhr	<b>PRAXISVORTRAG</b> Die Stadtwerke im Spannungsfeld zwischen Versorgungssicherheit, Daseinsvorsorge und Finanzierungsinstrument kommunaler Aufgaben <i>Oliver Daun, Stadtwerke Herford GmbH, Geschäftsführer</i>
9:15 Uhr	<b>IMPULSVORTRAG</b> Strategien im Kontext der aktuellen energiewirtschaftlichen Entwicklungen <i>Anton Berger, Rödl &amp; Partner, Partner und Leiter Geschäftsbereich Energie</i>	13:30 Uhr	Geothermie als zentrales Element einer zukünftigen Wärmeerzeugung – veränderte gesetzliche Rahmenbedingungen als Basis des wirtschaftlichen Erfolgs <i>Dr. André Deinhardt, Bundesverband Geothermie e.V., Geschäftsführer</i>
9:45 Uhr	Die 5-D der Energiewirtschaft – Ein Update der Studienergebnisse in 2022 <i>Benjamin Zwinscher, Rödl &amp; Partner, Senior Associate</i>	14:00 Uhr	Digitale Tools im Vertrieb am Beispiel eines SaveBots in der Energieberatung <i>Michael Hasler, Smartricity, Co-Founder und CEO</i>
10:15 Uhr	<b>PRAXISVORTRAG</b> Erfolgreiche Geschäftsfeldentwicklung in der Praxis – von der Dienstleistung bis zur Quartierslösung <i>Dr.-Ing. Michael Fiedeldey, STWB Stadtwerke Bamberg GmbH, Geschäftsführer</i>	14:20 Uhr	Antwort auf die Gaskrise: Flexible Großwärmepumpen und Abwärmenutzung als Kernbaustein der Sektorkopplung <i>Günther Hein, AGO GmbH Energie + Anlagen, Geschäftsführer</i>
10:45 Uhr	Kaffeepause	14:45 Uhr	Kaffeepause
11:00 Uhr	<b>PRAXISVORTRAG</b> Klimaneutralitätsziele der Stadt Potsdam und die Umsetzung im Unternehmen – Herausforderung, Theorie und Praxis <i>Eckard Veil, Energie und Wasser Potsdam GmbH, Geschäftsführer</i>	15:00 Uhr	Warum Nachhaltigkeit zum unternehmerischen Imperativ wird und was Stadtwerke jetzt wissen müssen <i>Sarah Schmidt, Rödl &amp; Partner, Associate Victoria von Minnigerode, Rödl &amp; Partner, Senior Associate, Rechtsanwältin</i>
11:30 Uhr	<b>PRAXISVORTRAG</b> Die Stadtwerke Neckarsulm, Bad Friedrichshall und Neuenstadt bündeln ihre Netzaktivitäten in einer neuen Gesellschaft – eine erfolgreiche Umsetzung in der Praxis <i>Thomas Haag, Regionalwerke Neckar-Kocher GmbH &amp; Co. KG., Geschäftsführer; Stadtwerke Neckarsulm, Werkleiter Diana Basilio, Rödl &amp; Partner, Associate Partner</i>	15:20 Uhr	<b>EXPERTENTALK</b> Kann die Transformation der Energiewirtschaft im aktuellen Umfeld gelingen?
12:00 Uhr	Mittagspause	16:00 Uhr	Zusammenfassung und Come Together

# STÜRMISCHE ZEITEN!

Hand aufs Herz, können Sie sich in Ihren vielen Berufsjahren in der Energiewirtschaft an eine turbulenterere, besorgniserregendere und dynamischere Phase erinnern? Selbst die Zeit Ihres Vorgängers und dessen Vorgängers dazugenommen: Die aktuellen Herausforderungen sind beispiellos. Die Energiemärkte sind aktuell wie ein Sturm auf hoher See: Starker weltpolitischer Tiefdruck, der Klimawandel, schlechte Sicht und dazu noch extreme Preiswellen lassen das eigene Schiff oft bedrohlich schwanken. Auch große Schiffe geraten da mitunter in Seenot und rufen nach staatlicher Unterstützung. Die aktuelle Energiekrise, gepaart mit den Herausforderungen des Umbaus hin zu einer dezentralen und auf erneuerbaren Energien basierenden, klimaneutralen Energieversorgung, ist wohl die größte Herausforderung, die für die Branche jemals zu bewältigen war.

Nicht zu vergessen ist die Tatsache, dass Stadtwerke und Energieversorger ihren Aufgaben im Rahmen der Daseinsvorsorge gerecht werden müssen. Auch zukünftig erwarten die kommunalen Gesellschafter entsprechende Ergebnisbeiträge. Es stellt sich die Frage, wie dies in der aktuellen Situation und mit perspektivisch rückläufigen Gewinnen gewährleistet werden kann.

Nichtsdestotrotz ist Kurs halten angesagt – auch wenn das Schiff nur „auf Sicht“ gefahren werden kann. Es gilt auch in stürmischen Zeiten, alle erforderlichen Szenarien zur zukünftigen Ausrichtung und zum Erhalt der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Unternehmens zu prüfen und in Angriff zu nehmen.

Aber wie gelingt der Spagat bei gleichzeitiger Bewältigung der Energiekostenexplosion, einer notwendigen Transformation und Investition in eine klimaneutrale Energiewirtschaft verbunden mit einem Engpass an qualifizierten Personal? Welche Maßnahmen, Geschäftsmodelle und Technologien sind geeignet, um sich für die Zukunft erfolgreich zu positionieren? Und mit welchen Methoden kann der aktuelle Kurs Ihres Stadtwerks überprüft und neu justiert werden?

Diese und weitere Themen möchten wir gern gemeinsam mit Ihnen und namhaften Referenten aus der Praxis diskutieren.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Anton Berger  
Partner

# REFERENTEN

	<p><b>Dr.-Ing. Michael Fiedeldey</b></p> <p>Geschäftsführer STWB Stadtwerke Bamberg GmbH</p>		<p><b>Eckard Veil</b></p> <p>Geschäftsführer Energie und Wasser Potsdam GmbH</p>
	<p><b>Thomas Haag</b></p> <p>Geschäftsführer Regionalwerke Neckar-Kocher GmbH &amp; Co. KG Werkleiter Stadtwerke Neckarsulm</p>		<p><b>Oliver Daun</b></p> <p>Geschäftsführer Stadtwerke Herford GmbH</p>
	<p><b>Dr. André Deinhardt</b></p> <p>Geschäftsführer Bundesverband Geothermie e.V.</p>		<p><b>Günther Hein</b></p> <p>Geschäftsführer AGO GmbH Energie + Anlagen</p>
	<p><b>Michael Hasler</b></p> <p>Co-Founder und CEO Smartricity GmbH</p>		<p><b>Anton Berger</b></p> <p>Leiter Geschäftsbereich Energie Partner Rödl &amp; Partner</p>
	<p><b>Diana Basilio</b></p> <p>Associate Partner Rödl &amp; Partner</p>		<p><b>Victoria von Minnigerode</b></p> <p>Senior Associate Rödl &amp; Partner</p>
	<p><b>Sarah Schmidt</b></p> <p>Associate Rödl &amp; Partner</p>		<p><b>Benjamin Zwinscher</b></p> <p>Senior Associate Rödl &amp; Partner</p>

12. Oktober 2022 | Rödl & Partner  
Äußere Sulzbacher Str. 100 | 90491 Nürnberg

2. November 2022 | Rödl & Partner  
Krankenhaus 1, Im Zollhafen 18 | 50678 Köln

Uhrzeit: 9:00 – 16:45 Uhr

**Die Seminarkosten einschließlich Verpflegung betragen pro Teilnehmer 150,- Euro zzgl. USt.**

**Für Teilnehmer an der 5-D Studie ist die Teilnahme an der Veranstaltung kostenfrei: [bit.ly/5-d-umfrage](https://bit.ly/5-d-umfrage)**



### ANMELDUNG:



Online unter  
[www.roedl.de/seminare](https://www.roedl.de/seminare)  
oder per E-Mail an  
[seminare@roedl.com](mailto:seminare@roedl.com)



### KONTAKT FÜR ORGANISATORISCHE FRAGEN:

Maximilian Broschell  
T +49 911 9193 3604  
[seminare@roedl.com](mailto:seminare@roedl.com)

#### Teilnahmebedingungen

Die Seminarkosten sind sofort nach Erhalt der Rechnung fällig. Bis sieben Tage vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach ist die Hälfte der Seminarkosten zu zahlen. Bei Nichterscheinen oder Stornierung ab einem Tag vor der Veranstaltung berechnen wir die gesamten Seminarkosten. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Gerne akzeptieren wir ohne weitere Kosten einen Ersatzteilnehmer. Bitte melden Sie sich per E-Mail an [seminare@roedl.com](mailto:seminare@roedl.com) oder via Internet unter [www.roedl.de/seminare](https://www.roedl.de/seminare) an. Nach Eingang Ihrer Anmeldung sind Sie als Teilnehmer registriert und erhalten eine schriftliche Bestätigung.

Programmänderungen oder Absage der Veranstaltung behält sich der Veranstalter vor. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend informiert.

Datenschutzhinweise unter <https://www.roedl.de/dse>

Als Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmens- und IT-Berater und Wirtschaftsprüfer sind wir an 107 eigenen Standorten in 50 Ländern vertreten. Unsere Mandanten vertrauen weltweit unseren 5.260 Kolleginnen und Kollegen.

Im Geschäftsbereich Energie begleiten wir von unseren Standorten in Nürnberg und Köln aus Mandanten bei der Realisierung von Energie- und Infrastrukturvorhaben im In- und Ausland. Neben Kommunen, Stadtwerken und Energieunternehmen aller Sparten und Wertschöpfungsstufen stehen auch Projektierer, Investoren und Banken im Mittelpunkt unserer Beratung. Aufgrund unserer langjährigen Erfahrung mit der öffentlichen Hand und deren Beteiligungsunternehmen stellen Projekte im kommunalen und interkommunalen Umfeld einen besonderen Schwerpunkt dar.

Zu unserem Tagesgeschäft zählen die Kommunalisierung von Versorgungsinfrastrukturen sowie die Restrukturierung und Geschäftsfeldentwicklung von Energieversorgern ebenso wie die Begleitung von Erzeugungsprojekten, insbesondere im Bereich der Erneuerbaren Energien. Dabei verstehen wir uns als Partner, der Sie umfassend von der Strategie- und Konzeptphase bis in die Umsetzung der Details des operativen Geschäftsbetriebs begleitet.



Wir achten auf die aktuellen regionalen Vorgaben bezüglich der Hygiene, stellen einen ausreichend großen Raum zur Verfügung und gewährleisten den Abstand zwischen den Teilnehmern.

Die Teilnehmerzahl ist coronabedingt beschränkt. Wir bedanken uns für Ihr Verständnis, dass wir pro Unternehmen maximal zwei Teilnehmer zulassen können.



## Rödl & Partner

Rödl & Partner  
Äußere Sulzbacher Str. 100  
90491 Nürnberg

[www.roedl.de](http://www.roedl.de)