



# Trends erkennen

Preisfindung in der Wärmewirtschaft  
Strategien für Energieversorger nach der Umbasierung

## Vorwort

---

Energieeffizienz und die Vermeidung von CO<sub>2</sub>-Emissionen sind die Ziele einer nachhaltigen Energieversorgung für unsere zukünftigen Generationen. Auf dem Weg zu diesem Ziel spielt der Wärmemarkt eine große Rolle. Hier wird etwa die Hälfte<sup>1</sup> der gesamten Primärenergie verbraucht. Um diese möglichst effizient nutzen oder den Primärenergiebedarf gar reduzieren zu können, muss die effiziente Fernwärmeversorgung in Ballungsgebieten weiter ausgebaut werden. Die Basis der dafür notwendigen Investitionen bilden entsprechend sichere Einnahmen aus der Wärmeversorgung. Doch angesichts der Entwicklung der Rechtsprechung in den vergangenen Jahren wird es für die Versorger zunehmend schwierig, wirksame Klauseln zu vereinbaren, die Preisanpassungen in laufenden Verträgen ermöglichen. Die Anpassung der Berechnungsgrundlage und die Nivellierung der Indexwerte durch das Statistische Bundesamt im Jahr 2013 macht es nun erforderlich, dass fast alle Fernwärmeversorger und Contracting-Anbieter in Deutschland in Folge dieser „Umbasierung“ spätestens bei der nächsten Preisanpassung ihre Preisblätter und / oder ihre Verträge ändern. Es besteht also dringender Handlungsbedarf.

Rödl & Partner hat bundesweit die Situation von Energieversorgern im Fernwärmebereich analysiert, um den aktuellen Stand und die bevorstehenden Maßnahmen zur neuen Preisgestaltung sowie zur Anpassung der Verträge aus betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Sicht einschätzen zu können. Ferner haben wir konkrete Hinweise zur künftigen Vertragsgestaltung zusammengestellt.

Wir wünschen Ihnen eine anregende Lektüre und freuen uns auf Ihr Feedback!

Rödl & Partner

---

<sup>1</sup> Umweltbundesamt (2013).

## Inhaltsverzeichnis

---

Vorwort	I
Management Summary	II
Inhaltsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis	IV
Abkürzungsverzeichnis	V
Einleitung	VI
1. Vorstellung der Studienergebnisse	1
1.1 Vorgehensweise der Studie	1
1.2 Ergebnisse der Studie	1
2. Preisgestaltung in Fernwärmelieferverträgen	6
2.1 Preisleitformeln in Fernwärmelieferverträgen	6
2.2 Generelle Gestaltung eines Fernwärmepreissystems und einer Preisleitformel	6
3. Indizes des Statistischen Bundesamtes	10
3.1 Indexberechnung durch das Statistische Bundesamt	10
3.2 Außergewöhnliche Anpassung der Berechnungsgrundlage der Indexwerte des Statistischen Bundesamtes	10
3.3 Auswirkungen auf die Indizes	13
3.3.1 Fachserie 16 Reihe 4.3	13
3.3.2 Fachserie 17 Reihe 1	13
3.3.3 Fachserie 17 Reihe 2	13
4. Rechtliche Auswirkungen der Umbasierung	15
4.1 Lückenschließung durch Vertragsauslegung	15
4.2 Heilung der fehlenden Vollziehbarkeit durch Vertragsanpassung	15
4.3 Heilung unwirksamer Preisleitformeln durch Vertragsanpassung	16
5. Fazit und Ausblick	17
6. Ihre Ansprechpartner im Bereich Fernwärme	18
Literaturverzeichnis	VII