



Workshops Telekommunikation

„Eine Investition in Wissen bringt immer noch die besten Zinsen.“

Benjamin Franklin,

Gründervater der Vereinigten Staaten und Mitunterzeichner der der Unabhängigkeitserklärung

Im Rahmen unseres Workshop-Programms möchten wir Ihnen die Möglichkeit geben, einen ersten Gesamtüberblick über den Telekommunikationsmarkt zu gewinnen oder einzelne Aspekte vertieft zu erfassen.

Das Programm besteht aus verschiedenen rechtlichen und kaufmännischen Bausteinen, welche wir gemeinsam mit Ihnen zu einer für Sie optimale Agenda zusammenstellen können. Diese mit Ihnen abgestimmte Agenda verwenden wir dann als Grundlage für die Vorbereitung und Durchführung eines in der Regel halb- oder ganztägigen Workshops.

Um Ihnen unsere Leistung gleichzeitig effizient und personell/fachlich in bestmöglicher Besetzung anbieten zu können, wählen wir unsere Referenten der Workshops entsprechend ihrer Spezialisierung aus.

Die Workshop-Inhalte werden an dem vereinbarten zeitlichen Rahmen ausgerichtet, lassen – neben dem reinen inhaltlichen Vortrag – auf Wunsch aber natürlich genügend Raum für fachliche Diskussionen. Deshalb gehen wir auch auf die individuellen Fragen unserer Teilnehmer ein und treten gerne in einen Dialog.

Auf den folgenden Seiten finden Sie die wesentlichen Bausteine zur grundlegenden Strukturierung des Workshops. Weitere Inhalte ergänzen wir auf Ihren Wunsch hin.

Gerne unterbreiten wir Ihnen nach Rücksprache ein individuelles Angebot.



Patrick Embacher
Rechtsanwalt

+49 221 94 99 09 219
patrick.embacher@roedl.com



Peer Welling
Dipl.-Kaufmann

+49 221 94 99 09 224
peer.welling@roedl.com



Andreas Lange
Rechtsanwalt

+49 911 91 93 35 73
andreas.lange@roedl.com



Benedikt Rohlmann
Master of Science

+49 221 94 99 09 233
benedikt.rohlmann@roedl.com



Recht

Telekommunikationsrecht

- Grundlagen Telekommunikationsrecht (Wegerechte, Meldepflichten, Rolle der BNetzA)
- Rechtspflichten und Risiken nach Marktrollen
- DigiNetz-Gesetz
- Entscheidungspraxis zu Mitverlegung, Mitnutzung und Koordinierung von Baumaßnahmen
- Grundstückseigentümergeklärungen und Inhouseinfrastruktur
- Regulierung im TKG
- Behördenverfahren und Rechtsschutz
- Vertragsgestaltung nach Marktrollen
- Grundlagen Datenschutzrecht

Europäisches Beihilferecht

- Einführung in das europäische Beihilferecht
- Beihilferechtskonformer Ausbau von Breitbandnetzen
- Risiken bei Verstößen gegen das Beihilferecht
- Fokus Private Investor Test

Förderrecht

- Überblick Förderkulisse
- Bewerbungen in Ausschreibungsverfahren (Eignungsnachweise, Nachauftragnehmer, Bietergespräche)
- Rechtsverhältnisse von Zuwendungsgeber, Erst- und Letztzuwendungsempfänger und Leistungsstörungen
- Risiken des förderrechtlichen Rahmens – Bescheidrücknahme und -widerruf
- Open-Access-Verpflichtung

Vergaberecht

- Grundsätze des Vergaberechts
- Vergaben in Förderprojekten
- telekommunikationsspezifische Bereichsausnahmen
- Risiken von Vergaberechtsverstößen
- Rechtsschutz

Gesellschaftsrecht

- Unternehmensgegenstand, Beschlussystematik, Einbindung der Kommunalaufsicht
- Ausbauentscheidungen vor dem Hintergrund beihilferechtlicher Spezifika
- Rechte und Pflichten des Geschäftsführers
- Vertragsgestaltung bei TK-Neugründungen
- Vertragsgestaltung beim Erwerb von Breitbandnetzen

Betriebswirtschaft/Strategie

Entwicklungen am Telekommunikationsmarkt

- Überblick Netzstrukturen und Übertragungstechnologien
- Bandbreitenentwicklung
- Konsumentenverhalten
- Festnetz und Mobilfunk
- Politische Debatte

Strategie

- Wertschöpfungskette im TK-Markt
- Abgrenzung von Geschäftsmodellen, Marktrollen und Ausbaustrategien
- Marktmechanismen im TK-Markt (Anbieter und Preisstrukturen)
- Einstiegsmöglichkeiten in den TK-Markt
- Open-Access-Modelle
- Kooperationspartner – Pacht- und Dienstleistermodelle

Businessplanung und Forecast

- Grundlagen Businesscase und Financial Modeling
- Wirkmechanismen unterschiedlicher Geschäftsmodelle
- Simulation des Anlagevermögens
- Simulation der Umsatzentwicklung
- Überblick Kostenbestandteile
- Finanzierung
- Planungszeiträume und Ableitung geeigneter Renditekennzahlen
- Erfolgsgrößen im TK-Businesscase
- Werthaltigkeit von TK-Netzen

Förderung

- Übliche Fördermodelle
- Überblick Bundes- und Landesförderungen
- Kalkulation von Deckungslücken und Förderhöhen
- Zeitfaktor beim Markteinstieg über Fördermodelle
- Mittelabruf im Bundesförderprogramm

Controlling / Reporting

- Margenkalkulation und DB-Rechnung
- Liquiditätsplanung
- Ausbaucontrolling und Plan/Ist-Abgleich in der Bundesförderung
- Monitoring variabler Kostenpositionen



Recht

Öffentliches Recht

- Geschäftsfelderweiterungen im landesspezifischen Kommunalrecht (z.B. Privilegierungen)
- Endgerätevertrieb und Rechenzentrumsleistungen
- Einflussnahme- und Kontrollmöglichkeiten der kommunalen Träger
- Gründung von (Tochter-) Unternehmen
- Telekommunikationsrechtliche Besonderheiten bei Straßenbaulastträgern

Betriebswirtschaft

White-Label-Modelle

- Grundlagen White-Label
- Überblick „make-or-buy“-Entscheidungen
- Variable- und Fixe Kosten – Pay as you Grow
- Kostenbenchmarks
- Marktüberblick White-Label-Anbieter

Pacht-/Mietmodelle

- Grundlagen Pacht-/Mietmodelle
- Netzpacht vs. Leitungsmiete
- Entgeltsystematiken
- Marktüberblick Netzpächter

5G

- Grundlagen 5G
- Stand der aktuellen Debatte und Perspektiven im Mobilfunknetz
- Smart City im Kontext von 5G
- Mögliche Geschäftsmodelle für Stadtwerke, EVU und kommunale Unternehmen

Private-Investor-Tests im Beihilfekontext (kaufm.)

- Grundlegendes Vorgehen beim Private-Investor-Test
- Integrierte Planungsrechnung
- Kapitalmarktadäquater Referenzzinssatz

Für technische Bausteine bieten wir Ihnen außerdem die Einbindung von Experten unseres technischen Partners an.



2018 & 2019

Digital Champion

„Digital-Champion – Unternehmen mit Zukunft“ in der Kategorie „Wirtschaftsprüfer und Steuerberater“



2018

Top Consultant

Unternehmens- und IT-Beratung „Top Consultant 2018“



2018

PMN Management Awards

1. Platz in der Kategorie Geschäftsentwicklung
3. Platz in der Kategorie Personalförderung



2017

Digital Champions Award

Gewinner in der Kategorie „Digitales Kundenerlebnis“



2017

DISQ: Deutscher Servicepreis